

105°

EJERCICIO ECONÓMICO

CERRADO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

MEMORIA Y BALANCE GENERAL



105° Ejercicio Económico

MEMORIA Y BALANCE GENERAL

COOPERATIVA AGRÍCOLA “LA VENCEDORA” LTDA.

Fundada el 26 de Octubre de 1919

Afiliada a la Asociación de Cooperativas Argentinas C. L.
Personería Jurídica acordada según Decreto N°5696, con fecha 5 de Febrero de 1920.
Inscripta en el Registro Público de Comercio N°1372, con fecha 6 de Abril de 1920.
Inscripta en el Instituto Nacional de Acción Cooperativa N°120.
Constituida de acuerdo al régimen de la Ley 20.337 como Cooperativa de Consumo, Crédito, Transformación y Venta.

HERNANDO (Pcia. de Córdoba)

Casa Central

Bv. Rivadavia 200
Tel. 0353-4847133
Fax:0353-4960259

Suc. Autoservicio

Santa Fé 275
Tel. 0353-4846797

Planta Alimentos Balanceados

Ruta Prov. N° 6 Km. 64
Tel: 0353-4967006

División AGRO

Ruta Prov. N° 6 Km 55
0353 4847133. Int 2001

LAS ISLETILLAS (Pcia. de Córdoba)

Pioneros de Este Pueblo s/n.
Tel: 0353-4871040

GRAL. FOTHERINGHAM (Pcia. de Córdoba)

Buenos Aires 389
Tel: 03571-496133

VILLA ASCASUBI (Pcia. de Córdoba)

Ruta Prov. E79 Km 43
Tel: 0353-4847133 Int. 9501

PAMPAYASTA SUD (Pcia. de Córdoba)

San Juan 524
Tel: 0353-4847133 Int. 9503

e-mail: cooperativa@lavencedora.com.ar
www.lavencedora.com.ar



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente:	PELASSA, Henry Gustavo
Vicepresidente:	FASSI, Huber Romel
Secretario:	LIOCE, Miguel Ángel
Prosecretario:	CAFFARATTO, Mario Alberto
Tesorero:	NECHI, Matías Alejandro
Pro Tesorero:	DALMASSO, Walter Javier
Vocales Titulares:	AMIONE, Javier Roberto CERIDONO, Omar Antonio DRUETTA, Enrry Miguel FERRERO, Gabriel Alejandro PORELLO, Diego Martín
Vocales Suplentes:	ARTERO, Pablo Tomás CHA, Diego Raúl GALIANO, Javier Marcelo PELASSA, Martín Ezequiel
Síndico Titular:	PAGLIERO, Rubén Juan María
Síndico Suplente:	GIRAUDO, Oscar José

ORGANIZACIÓN INTERNA

GERENCIA GENERAL

Gerente:

Cr. FERREYRA, Ariel F.

CASA CENTRAL HERNANDO

ADMINISTRACIÓN

Coordinación de Adm. y Finanzas:

Cr. LORENZONI, Sebastián

Informática:

BERRI, Mauro

Control de Gestión:

Lic. SERASIO, Juan Paulo

Contaduría:

BRUNA, Juan Pablo

Cajeros:

RODRÍGUEZ, Iliana

BARBA, Brenda

Finanzas:

CISMONDI, Jorge

Créditos:

SÁNCHEZ, Juan Carlos

Tareas Generales:

SUPPO, María Celeste

QUADRO, Carina

TISSERA, Gabriel

RECUERSOS HUMANOS

Encargado:

Lic. BISSO, Tomás

Sueldos y Jornales:

LIENDO, Gastón

SEGUROS

Encargado:

MEDINA, Walter

Tareas Generales:

RIBERO, Pablo

GOTTERO, Diego

CAVAGLIA SÁNCHEZ, Francisco

COMERCIO DE GRANOS

Encargado:

RIORDA, Diego

Comunicación y RRPP:

MUSUMANO, Eduardo

Tareas Generales:

SÁNCHEZ, Ramiro

GIORGINI, Sergio

MEDINA, Carla

ALMACENAMIENTOS DE GRANOS

Recibidor:

SITTO, Heraldo

JORGE, Mariano

Tareas Generales:

OLIVA, César

ATENCIO, Rodolfo

TORRES, Miguel

ECHEVERRIA, Daniel

CAMPOS, Pablo

ALBORNOZ, Gastón

LABORATORIO

Tareas generales:

PEREYRA, Carolina

PLANTA ALIMENTOS BALANCEADOS

Encargado:

DRUETTA, Leonardo

Tareas generales:

SLENK, Armando

DIAZ, Facundo

JAIME, Agustín

RIVERO, Luciano

TISERA, Alejandro

SUPERMERCADO

Encargado:

BERTEA, Federico

Encargado de compras:

BISSIO, Javier

Tareas Generales:

TISSERA, Héctor

LINGUA, Pablo

FIGUEROA, Diego

ÁLVAREZ, Gastón

FERREYRA, Mauricio

CARLETTI, Lorena

OYARZABAL, Rodrigo

RACCA, Jonathan

LUDUEÑA, Agustín

Repartidor:

AMAYA, José Manuel

TIENDA

Tareas Generales:

TISERA, Mariana

FERRETERIA

Encargado:

Tareas Generales:

MATTIO, Gabriel

OCCHETTI, Antonio

LÓPEZ, Juan José

NUÑEZ, Sebastián

CARDONATTO, Sebastián

REPUESTOS

Encargado:

Tareas Generales:

CUELLO, Marcelo

AGÜERO, Jorge

CORRALON

Encargado:

Tareas Generales:

GIRAUDO, Blas

ACOSTA, Martín

FONFRIA, Víctor

RISTA, Germán

CEBALLOS, Facundo

GODOY, Pablo

CUELLO, Federico

CHIOSSO, Maximiliano

AGROINSUMOS

Encargado:

Comercial Agroinsumos:

Ing. PÉREZ, Maria Daniela

BOSIO, Mauricio

Ing. CARNAGHI, Juan Manuel

Tareas generales:

MACAGNO, Pablo

GOTTERO, Gabriel

GIRAUDO, Flavio

VIEYRA, Juan Carlos

SOTTO, Julio

HAEDO, José

CAJAS

Supermercado:

PICCA, Yanina

DALMASSO, Patricia

GALLARDO, Elías

Ferretería:

YAMUL, Elías

CAMIONES

Choferes:

RACCA, Rubén

FERREYRA, Pedro

SOSA, Federico

BRARDA, Ariel

YAMUL, Ismael
LINGUA, Cristian
VEGA, Mariano
FARIAS, Nicolás

MAESTRANZA

Tareas Generales:

Sereno:

TONELLI, Silvia
BERTEA, Raúl
FERREYRA, Gustavo

SUPERMERCADO SUC. SANTA FE (Hernando)

Encargado:

Tareas Generales:

MUÑOZ, Romina
SARMIENTO, Pablo
CELLI, Leonardo

SUCURSAL GENERAL FOTHERINGHAM

Encargado:

Tareas Generales:

GIODA, Néstor
Ing. MARRO COQUET, José
CERVA, Alicia
CULASSO, Carlos
SOMALE, Ignacio
LENARDUZZI, Mariano
SOLIZ, José
SOLIS, Aldo
FIRZX, Neri

SUCURSAL LAS ISLETILLAS

Encargado:

Tareas Generales:

FERNÁNDEZ, Ariel
GÓMEZ, Tomás
FERNÁNDEZ, Emiliano
SOSA, Analía
DE BATTISTI, Mayra

SUCURSAL VILLA ASCASUBI

Encargado:

Tareas Generales:

Ing. CERINO RIVARA, Lucas
FARIAS DE LA TORRE, José

SUCURSAL PAMPAYASTA SUD

Encargado:

FONCECA, Gustavo

Tareas Generales:

OVIEDO, Cecilia

PROFESIONALES CONTRATADOS

Higiene y Seguridad:

Ing. BABALFI, Diego

Auditoría Externa:

Cr. OCHOA, Esteban Julio

Asesoría Letrada:

Dr. PAROLA, Augusto M.

Comunicación:

Lic. GARETTO, Camila

BORETTO, Ignacio

Diseño Gráfico:

Tec. GIRAUDO, Yanina

Soporte informático:

Anl. BARBERO, Oscar

Ing. BARBERO, Federico

CONVOCATORIA

CONVOCASE a los señores Asociados de la Cooperativa Agrícola "La Vencedora" Ltda. de Hernando a la ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA que se celebrará en las instalaciones salón Marasi ubicadas sobre Bv. Moreno 67, de la ciudad de Hernando, el día 15 de enero del 2026 a las 19,30 horas, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

- 1) Designación de dos asambleístas para que conjuntamente con el Presidente y Secretario, firmen el acta de la Asamblea a labrarse
- 2) Lectura y consideración de la Memoria, Balance General, Estado de Resultados y demás cuadros anexos, Proyecto de Distribución del Excedente Cooperativo, Informes del Auditor y del Síndico y destino del saldo de la cuenta Ajuste de Capital, todo correspondiente al 105° Ejercicio Económico cerrado al 30 de septiembre de 2025.
- 3) Renovación parcial de Autoridades.

A) Designación de Comisión Escrutadora.

B) Elección de cinco miembros Titulares del Consejo de Administración en reemplazo de los señores: FASSI Huber Romel, AMIONE Javier Roberto, CAFFARATTO Mario Alberto, CERIDONO Omar Antonio y PORELLO Diego Martin, todos por finalización de mandatos. Elección de cuatro miembros Suplentes del Consejo de Administración en reemplazo de los señores: ARTERO Pablo Tomas, PELASSA Martin Ezequiel, GALIANO Javier Marcelo y CHA Diego Raúl, todos por finalización de mandatos.

C) Elección de un Síndico Titular y un Síndico Suplente en reemplazo de los señores PAGLIERO Rubén Juan María y GIRAUDO Oscar José, por finalización de mandatos.

Hernando, 16 de diciembre de 2025.-



LIOCE, Miguel A.
Secretario



PELASSA, Henry G.
Presidente

Art. 33 del Estatuto Social: La Asamblea se realizará válidamente sea cual fuere el número de asistentes una hora después de la fijada en la convocatoria, si antes no se hubiere reunido la mitad más uno de los Asociados.

CAPÍTULO



MEMORIA

105º EJERCICIO ECONÓMICO Y SOCIAL CERRADO AL
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Señores asociados:

En cumplimiento de lo establecido en nuestro estatuto y en la legislación vigente, ponemos a consideración de la Honorable Asamblea la Memoria, Balance General, Cuenta de Pérdidas, Excedentes y demás cuadros demostrativos correspondientes al 105º Ejercicio Económico y Social de nuestra Cooperativa, comprendido entre el 1 de octubre de 2024 y el 30 de septiembre de 2025, sometiendo lo actuado a vuestra consideración.

1- CONSIDERACIONES GENERALES:

Aspecto Climático y productivo:

El ejercicio 2024/2025 se desarrolló en un contexto climático que, si bien presentó algunas dificultades al inicio del ciclo, permitió en términos generales una evolución productiva favorable. Luego de varios años atravesados por condiciones adversas, la campaña mostró signos de recuperación, con mejores condiciones hídricas durante el período crítico de los cultivos.

Las precipitaciones no fueron homogéneas en toda la zona de influencia, pero resultaron suficientes para sostener el desarrollo de los principales cultivos. Se destacó el buen desempeño de soja y maní, con rendimientos en muchos casos por encima de los promedios, mientras que, en maíz, pese a una menor superficie implantada, los rindes obtenidos fueron satisfactorios. El trigo, por su parte, evidenció una mejora respecto del ciclo anterior, favoreciendo la recomposición de los planteos de invierno.

En términos generales, la campaña puede calificarse como positiva desde el punto de vista productivo, contribuyendo a sostener la actividad de los productores y de la cooperativa. Este escenario alentador se dio, no obstante, en un contexto de incertidumbre económica y comercial, lo que refuerza la necesidad de continuar trabajando con prudencia, planificación y acompañamiento técnico.

Aspecto Político y Económico:

El período comprendido en este ejercicio se desarrolló en un contexto político y económico complejo y cambiante, caracterizado por un proceso de reordenamiento macroeconómico a nivel nacional y por un clima de incertidumbre, especialmente marcado en los meses previos a las definiciones políticas y electorales.

Si bien se observó una desaceleración gradual de la inflación respecto de los picos alcanzados en ejercicios anteriores, los niveles generales de precios continuaron siendo elevados, afectando tanto los costos operativos como el poder adquisitivo del sector productivo y del consumo interno.

Al mismo tiempo, las variaciones del tipo de cambio, la volatilidad de los precios internacionales de los granos y la persistencia de derechos de exportación continuaron presionando la rentabilidad del productor agropecuario.

Hacia el tramo final del ejercicio, y tras el resultado del proceso electoral, comenzaron a observarse algunas señales de mejora en las expectativas, reflejadas en la reducción del riesgo país y en una mayor previsibilidad en determinadas variables macroeconómicas y financieras. No obstante, este proceso de normalización se dio de manera gradual y aún con desafíos pendientes, lo que mantuvo un escenario de cautela en la toma de decisiones.

Este contexto, sumado a un consumo interno moderado y a señales de menor dinamismo en dis-

tintos sectores de la economía, exigió actuar con prudencia y planificación, tanto en el plano comercial como financiero.

2- CARACTERÍSTICAS DEL EJERCICIO

En un contexto económico de mayor estabilidad y menor volatilidad general, y con un escenario productivo que mostró signos de recuperación respecto del ejercicio anterior, el 105° ejercicio se caracterizó por un muy sólido desempeño operativo, alcanzando niveles récord de acopio. Al cierre del período, el volumen total acopiado ascendió a 260.369 toneladas, constituyéndose en el mayor registro de la historia de nuestra entidad. Este resultado refleja el acompañamiento de los productores, la confianza depositada en la institución y el compromiso sostenido de todas las áreas para responder a un año de alta exigencia operativa.

En el plano comercial, la actividad vinculada a agroinsumos mostró una recuperación significativa respecto del ejercicio anterior, explicado principalmente por la normalización de condiciones comerciales y la recuperación del área de siembra, especialmente en maíz. No obstante, este crecimiento se dio en un marco de mayor cautela por parte de los productores, con decisiones de compra más racionales y ajustadas a los márgenes del negocio.

Por su parte, las secciones de consumo transitaron este periodo con niveles de actividad más moderados, en un contexto de mayor previsibilidad económica pero también de marcada prudencia en el gasto por parte de los asociados y clientes. Este escenario derivó en resultados dispares entre las distintas unidades de negocio, registrándose quebrantos en algunas secciones, particularmente en consumo, que reflejan las dificultades propias de un mercado más competitivo y de márgenes ajustados. No obstante, el desempeño positivo de otras áreas, junto con una gestión financiera ordenada, permitió transitar el ejercicio con equilibrio a nivel global de la cooperativa, priorizando la eficiencia operativa, el cuidado de los resultados consolidados y la sostenibilidad del conjunto de las actividades.

Se continuó trabajando en la consolidación y proyección territorial de la cooperativa, combinando inversiones en infraestructura con decisiones estratégicas de largo plazo. En este marco, se adquirió un terreno en Punta del Agua, destinado a la apertura de una nueva sucursal prevista para el año 2026, reafirmando la decisión de ampliar la presencia de la cooperativa en su zona de influencia. Asimismo, se adquirió un predio lindero a la sucursal de Las Isletillas, con el objetivo de mejorar y ampliar el espacio operativo de una sucursal ya existente, optimizando la logística y proyectando futuras mejoras en los servicios.

En materia de inversiones, se continuó avanzando en la renovación de la flota de transporte mediante la incorporación de dos camiones Mercedes Benz, y en la ejecución de obras complementarias en la nueva planta de acopio. Entre ellas, se destaca la construcción de una nueva línea eléctrica y el tendido de fibra óptica desde la ciudad, con el objetivo de mejorar la estabilidad del suministro y la conectividad del predio. Asimismo, se inició la instalación de tanques de combustibles, orientados a optimizar la operatoria y a elevar la calidad del servicio brindado a asociados y transportistas.

Durante los primeros meses del año 2025, la cooperativa participó de la primera experiencia de inversión colectiva vinculada al proyecto Campo Gaia, un proyecto de ACA y sus cooperativas, para custodiar tierras productivas dentro de nuestro tejido.

Esta iniciativa propone una nueva forma de participar en el negocio agropecuario de manera sim-

ple, segura y 100% digital, manteniendo una lógica asociativa y cooperativa. En esta primera experiencia, al momento de abrir la participación a inversiones, se logró la adhesión de 22 cooperativas y más de 90 inversores, no solo asociados de nuestra entidad, sino también integrantes de distintas cooperativas del país. Este resultado refleja la capacidad de articulación, confianza y trabajo conjunto que caracteriza al movimiento cooperativo cuando se generan propuestas claras y con objetivos compartidos.

Otro aspecto central del ejercicio fue el trabajo institucional y social desarrollado por la cooperativa, fortaleciendo el vínculo con los asociados y con toda la comunidad de su zona de influencia. A lo largo del año se organizaron charlas técnicas para productores, se recibieron y visitaron instituciones educativas, y se llevaron adelante diversas actividades con impacto social, reafirmando el rol de La Vencedora como actor activo del desarrollo local.

En este marco de vinculación técnica, comercial y comunitaria, se llevó a cabo una nueva edición de Agrovence, una jornada que combinó propuestas comerciales con espacios de capacitación y reflexión. El encuentro incluyó charlas de interés productivo y económico, como la disertación del economista Gustavo “Lacha” Lazzari, y también actividades de alcance general, entre ellas una charla motivacional a cargo de Sergio “Cachito” Vigil, orientada especialmente a jóvenes.

La jornada se desarrolló en el nuevo predio de agroinsumos y permitió, además, la participación de comercios, instituciones y establecimientos educativos de la comunidad, generando un espacio de encuentro e intercambio que refuerza el rol de la cooperativa como articuladora de iniciativas productivas, educativas y sociales en su zona de influencia.

Durante este período continuó consolidándose el Grupo de Mujeres, transitando su segundo año de trabajo, con una agenda orientada a la capacitación, el intercambio de experiencias y el fortalecimiento del rol de la mujer en la gestión agropecuaria y cooperativa. Este espacio se afianza como un puente entre la cooperativa y la comunidad, promoviendo participación, formación y sentido de pertenencia.

Del mismo modo, la Juventud Agraria Cooperativista mantuvo una participación en la vida institucional, involucrándose en actividades de formación, representación y encuentros regionales, contribuyendo a la construcción de futuros liderazgos y al fortalecimiento del recambio generacional dentro del movimiento cooperativo.

En el plano institucional, durante el mes de octubre, apenas finalizado nuestro ejercicio, se llevó adelante un proceso participativo de revisión y validación de la Misión y la Visión de la cooperativa, que involucró a consejeros, colaboradores, asociados y referentes del movimiento cooperativo.

Este trabajo permitió reafirmar la esencia de La Vencedora y alinear las decisiones presentes y futuras a una identidad compartida.

Como resultado de este proceso, se ratificó la Misión institucional, definida como:

“Brindar servicios para contribuir al desarrollo sostenible de los asociados y la comunidad, de manera eficaz e innovadora, viviendo y fomentando los principios cooperativos.”

Asimismo, se actualizó la Visión 2030, que proyecta a La Vencedora como:

“Nos profesionalizamos y consolidamos como referentes, con un gobierno abierto, participativo y diverso que impulsa el desarrollo sostenible a través de la innovación, eficiencia y la generación de oportunidades; promoviendo el crecimiento y desarrollo de las personas, la organización y la comunidad.”

Finalmente, hacia el cierre del año, se decidió renovar la propuesta de la tradicional promoción de fin de año que habitualmente concluía con un festival gratuito en el patio de nuestra casa central, reemplazando ese formato por una nueva promoción denominada “La Fortuna Vencedora”, con el objetivo repartir mayores premios y llegar a más ganadores, fomentando así la participación y agradeciendo el acompañamiento permanente de los asociados y de toda la comunidad.

Todas estas acciones reflejan un ejercicio de crecimiento operativo, inversión estratégica, compromiso social y reafirmación institucional, sentando bases sólidas para el desarrollo futuro de La Vencedora en un contexto desafiante.

3 – INVERSIONES:

INMUEBLES

TERRENO 41784 M2 ESCR. N°204 EX. BORETTO - LAS ISLETILLAS
TERRENO 6941,88 M2 ESCR. N°134 - PUNTA DEL AGUA

MAQUINARIAS

PRELIMPIEZA DE MANÍ MARCA NATI MOD. P1 25/30 - SEC. MANÍ HERNANDO
CASILLA RURAL USADA MARCA GROSSO - SEC. MANÍ HERNANDO
CINTA ELEVADORA BOLSAS 2000X280 - PTA. BALANCEADOS
CINTA ELEVADORA BOLSAS 3300X440 - PTA. BALANCEADOS
CINTA TRANSPORTADORA USADA MARCA VIMEC 4,13 MT - PTA. BALANCEADOS
EXTRACTORA DE GRANOS RICHIGER EA910 300 TN/HS - PTA. ACOPIO 24 M TN
TOLVA ASCANELLI AUTODESC. 26 TN AÑO 2016 - PTA. ACOPIO 24 M TN

MEDIOS DE TRANSPORTE

ACOPLADO MONTENEGRO BILATERAL 4 EJES AF485CY - CORRALÓN
PICK-UP AMAROK TRENDLINE 4X2 2.0 TDI 140 CV AF389TZ - AGRONOMÍA
PICK-UP AMAROK TRENDLINE 4X4 2.0 TDI 140 CV AF444TI - AGRONOMÍA
PICK-UP AMAROK TRENDLINE 4X2 2.0 TDI 140 CV AF417WK - ADMINISTRACIÓN
CAMIÓN MERCEDES BENZ ATEGO 1732 42CD TE AH548VV - CAM. 7
EJE ADICIONAL / SUSPENSIÓN / FRENOS / ACCESORIOS / HOMOLOGACIÓN - CAM. 7
CAMIÓN MERCEDES BENZ ATEGO 1932 LS AH548VW - CAM. 8
DIFERENCIA COTIZACIÓN CAMIÓN MERCEDES BENZ ATEGO 1932 LS - CAM. 8
INSTALACIÓN TOMA FUERZA / COMANDO / ACCESORIOS MERCEDES BENZ 1932 - CAM. 8
PICK-UP AMAROK TRENDLINE 4X2 2.0 TDI 140 CV AF437HN - PTA. BALANCEADOS
PICK-UP AMAROK TRENDLINE 4X2 2.0 TDI 140 CV AF417WD - PAMPAYASTA

INSTALACIONES

CABLE 2X25 ILUMINACIÓN - PREDIO ÁRIDOS
INSTALACIÓN ELÉCTRICA / POSTEO / CABLEADO / TABLERO / CERTIFICACIÓN - PREDIO ÁRIDOS
EQUIPO MOOS TANQUE 50 M3 SURTIDOR ACCESORIOS COMPLETOS - DIVISIÓN AGRO
VENTANAS CELOSÍAS (18) 900X2500 CH. GALV. - GALPÓN AGROQUÍMICOS
MANGUERAS / FILTROS / PUESTA EN MARCHA CALADOR - PTA. ACOPIO 24 M TN
INSTALACIÓN / DISEÑO REPLICADOR KG BALANZA - PTA. ACOPIO 24 M TN
CONEXIÓN TABLERO SERVICIO A GENERADOR - PTA. ACOPIO 24 M TN
ZANJERO / CÁMARAS / TUBOS CONEXIÓN TABLERO / GENERADOR - PTA. ACOPIO 24 M TN
CONEXIÓN SISTEMA AIREACIÓN A TABLERO - PTA. ACOPIO 24 M TN
DIRECCIÓN OBRAS VIALES / MATERIALES - PTA. ACOPIO 24 M TN
LÍNEA ELÉCTRICA / FIBRA ÓPTICA 2850 MTS - PTA. ACOPIO 24 M TN

OBRA RED INCENDIO A SECADORA - PTA. ACOPIO 24 M TN
OBRA ASPIRACIÓN POLVO - PTA. ACOPIO 24 M TN
CONSTRUCCIÓN SANGRÍA DESAGÜE CLOACAL - LAS ISLETILLAS
BASE / ESCALONES / BARANDA / RAMPA / CARTEL CONTENEDOR - VILLA ASCASUBI
CONTENEDOR OFICINA 12X3 MTS - PUNTA DEL AGUA

HERRAMIENTAS

MOTOGUADAÑA OLEO MAC BCH50 - CORRALÓN
ASPIRADORA 25 LTS 1200W - ADMINISTRACIÓN
PULVERIZADOR MOCHILA 20 LTS CROSSMANN - PTA. BALANCEADOS
CORTACÉSPED TILCARA S454 1 HP ELÉCTRICO - AGRONOMÍA
CARGADOR / ARRANCADOR SINCROLAMP ENERMOMX20 - AGRONOMÍA
HIDROLAVADORA KARCHER HD58S - PTA. ACOPIO 24 M TN
AMOLADORA BOSCH 5" GWS-125 - PTA. ACOPIO 24 M TN
TERMOSSELLADORA SILOBOLSA - PTA. ACOPIO 24 M TN
ELECTROBOMBA / FILTRO 6000 L/H 220V CERTA SISTERNA - PTA. ACOPIO 24 M TN
TALADRO MILWAUKEE 850W 5375 - PTA. ACOPIO 24 M TN
GRASERA 3 KG CERTA - CEREALES FOTHERINGHAM
SOPLADORA-ASPIRADORA B&D 2500W - CEREALES FOTHERINGHAM
SOPLADOR STHILL BGA45 BATERÍA - VILLA ASCASUBI
PULVERIZADOR SCOLARI 10L 2952 - VILLA ASCASUBI

MUEBLES Y UTILES

CÁMARAS DAHUA IP 4MP / SWITCH / ACCES - ÁRIDOS CORRALÓN
MATAFUEGO ABC 5 KG - CORRALÓN
CAJAS FURYBIN 305X103X104 - DEP. FERRETERÍA
RACKS LARGUERO Z 75 X 2000 - DEP. FERRETERÍA
MÁQUINA CONTAR BILLETES WAGGS DBC001 - CAJA FERRETERÍA
PC AMD RYZEN 5 16GB SSD 500GB {6514} - FERRETERÍA
HANDYES GADNIC WK99U C/ACCESORIOS - FERRETERÍA
IMPRESORA ZEBRA ZD220 {6580} - FERRETERÍA
CÁMARA IP BULLET 4MP DAWA - FERRETERÍA
CÁMARA IP BULLET 4MP DAWA - FERRETERÍA
MÁQUINA RALLADORA PAN MARCA ARE - ALM.
NVR GRABADORA CÁMARAS 23 CH 12MP ACCES. DAHUA - ALMACÉN
BALANZA SYSTEL NEXA 150 KG - ALMACÉN
NOTEBOOK LENOVO V15 R5-7520U AMD {6501} - CÓMPUTOS
NOTEBOOK LENOVO V15 R5-7520U AMD {6502} - CÓMPUTOS
NOTEBOOK LENOVO V15 R5-7520U AMD {6503} - CÓMPUTOS
PAVA ELÉCTRICA COOP - CÓMPUTOS
PC LENOVO NEO 50S I3 13100 - CÓMPUTOS
IMPRESORA RICOH BN P311 {6542} - CÓMPUTOS
IMPRESORA RICOH BN P311 {6543} - CÓMPUTOS
IMPRESORA RICOH BN P311 {6544} - CÓMPUTOS
NOTEBOOK LENOVO V15 R5 AMD {6552} - CÓMPUTOS
NOTEBOOK LENOVO V15 R5 AMD {6553} - CÓMPUTOS
NOTEBOOK LENOVO V15 R5 AMD {6559} - CÓMPUTOS
PAVA ELÉCTRICA COOP 003 - COCINA ADM.
HORNO ELÉCTRICO ULTRACOMB 45 LTS - ADMINISTRACIÓN
SILLA ERGONÓMICA SMART TECH WS5147 - ADMINISTRACIÓN
SILLA ERGONÓMICA SMART TECH WS5147 - ADMINISTRACIÓN
SILLA ERGONÓMICA SMART TECH WS5147 - ADMINISTRACIÓN
NOTEBOOK LENOVO V15 R5-7520U AMD {6500} - ADMINISTRACIÓN
CALCULADORA CASIO HR100 RC - ADMINISTRACIÓN
UPS RTV MACAN 1000 - PANTALLA LED ADMINISTRACIÓN
MEDIDOR CORREAS DAYCO - REPUESTOS
PC INTEL I3 10105 S1200 {6511} - PTA. BALANCEADOS
CÁMARAS IP 2MP / ACCES - PTA. BALANCEADOS
CÁMARAS IP 4MP / ACCES - PTA. BALANCEADOS
IMPRESORA ZEBRA ZD420T {6515} - PTA. BALANCEADOS
AIRE ACOND. VENTANA PHILCO 3200W - TABLERO CAPACIT. PTA. BALANCEADOS

KIT X 6 HANDY BAOFENG BF888S - PTA. BALANCEADOS
 NVR DAHUA 16 CH FULL HD - PTA. BALANCEADOS
 MÁQUINA COSER BOLSAS UNION SPECIAL - PTA. BALANCEADOS
 MAQ. ENVOLVEDORA PALLETS EDOS - PTA. BALANCEADOS
 CÁMARAS DAHUA IP 4MP / ACCES - PTA. BALANCEADOS
 BALANZA OHAUS CS500 X 1 GRS - PTA. BALANCEADOS
 BALANZA MARCA SUPERM 5-100 KG ELECTRÓNICA - PTA. BALANCEADOS
 MATAFUEGOS ABC 5 KG - CEREALES
 MATAFUEGOS ABC 10 KG - CEREALES
 PC CX I5-12450 22" ALL IN ONE {6577} - FERTILIZANTES AGRONOMÍA
 VENTILADOR PIE 24" INDEPLAST - PTA. ACOPIO 24 M TN
 AIRE ACOND. BGH SPLIT 5000 F/C INVERTER - SALA TABL. PTA. ACOPIO 24 M TN
 HELADERA GAFA 388 AFB BLANCA - AGROINSUMOS
 CALEFACTOR A GAS C/TURBINA 10 KW 860 KCL - TALLER PTA. ACOPIO 24 M TN
 DVR 16 CH H265 / ACCES IP DAHUA - FOTHERINGHAM
 CÁMARAS 2MP IP DAHUA - FOTHERINGHAM
 MATAFUEGO ABC 5 KG - FOTHERINGHAM
 MATAFUEGOS ABC 5 KG - CEREALES FOTHERINGHAM
 MATAFUEGOS ABC 5 KG - CEREALES FOTHERINGHAM
 HELADERA GAFA 282 LTS MOD. HGF358AFB - CEREALES FOTHERINGHAM
 HANDY BAOFENG BF888S - CEREALES FOTHERINGHAM
 PC LENOVO NEO 50S I3 13100 - CEREALES FOTHERINGHAM
 MATAFUEGO ABC 5 KG - CEREALES FOTHERINGHAM
 VITRINA EXHIBIDORA VERTICAL INELRO MT17 R290 - LAS ISLETILLAS
 CORTADORA DE FIAMBRE 330 PAGANI - LAS ISLETILLAS
 CENTRAL ALARMA X-28 8 ZONAS / ACCES - LAS ISLETILLAS
 BALANZA SYSTEL NEXA 150 KG - LAS ISLETILLAS
 CALCULADORA CASIO HR100 RC - LAS ISLETILLAS
 PAVA ELÉCTRICA COOP 003 - LAS ISLETILLAS
 ESTANTERÍA MÓDULOS 48 NICHOS - LAS ISLETILLAS
 PULVERIZADOR MOCHILA 20 LTS CROSMAN - CEREALES LAS ISLETILLAS

4 – ESTRUCTURAS FUNCIONALES:

Continuamos fortaleciendo nuestras estructuras funcionales y los equipos de trabajo, en un contexto de mayor actividad y complejidad operativa. A lo largo del año se llevaron adelante reordenamientos y adecuaciones en distintas áreas, acompañando el crecimiento de la cooperativa y la necesidad de responder con mayor eficiencia a las demandas operativas.

En este marco, se promovió una mayor coordinación entre las áreas y una comunicación permanente, reconociendo que este sigue siendo un desafío continuo, especialmente en una organización en expansión y con dinámicas de cambio.

5- ASOCIADOS:

Durante el período analizado no se produjeron movimientos de asociados, compartimos la evolución de estos durante los últimos ejercicios:

Año	Nº de Asociados
2020	329
2021	333
2022	343
2023	345
2024	349
2025	349

Se continuó con la política de bonificación especial a asociados, segmentados según su consecuencia en la entrega de granos. El monto asignado a estos fines, en el periodo que estamos analizando, fue de \$ 107.670.731,48 a valores constantes expresados al 30 de Septiembre de 2025.

6- ACTIVIDADES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:

Durante el presente ejercicio, el Consejo de Administración desarrolló una actividad sostenida, acompañando la gestión de la cooperativa y participando en el análisis y seguimiento de las principales decisiones institucionales. Los miembros de la Mesa Directiva mantuvieron un vínculo permanente con la Gerencia y los responsables de sección, permitiendo un adecuado seguimiento de la operatoria.

Asimismo, continuó funcionando el Comité de Créditos, integrado por funcionarios y miembros del Consejo, cuya labor resulta fundamental en un contexto económico y financiero exigente.

En el transcurso de este período el consejo comenzó a participar también en instancias de seguimiento del Comité de Sostenibilidad, incorporando progresivamente conceptos vinculados a la gestión ambiental, social y de gobernanza. Esta participación refleja una evolución en la mirada estratégica y el compromiso con una gestión integral y de largo plazo.

Finalmente, destacamos y agradecemos el compromiso y la dedicación de todos los integrantes en el cumplimiento de sus funciones.

7 - CAPITAL SOCIAL

El Patrimonio Neto de nuestra Entidad asciende al 30 de Septiembre de 2025 a \$ 30.043.342.238,35 de los cuales \$ 1.404.615.956,29 constituyen el Capital Social, \$ 446.667.874,10 el ajuste del capital, \$ 2.029.502.540,74 el ajuste del capital irrepartible, \$ 24.567.419.732,66 las Reservas y los Fondos, y \$ 1.595.136.134,56 el Excedente del Ejercicio que será considerado por la Asamblea para lo cual existe un punto incluido en el Orden del Día.

8 - FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA

Respecto del Fondo de Educación y Capacitación Cooperativa constituido por \$ 39.008.048,25 según el destino asignado al Excedente final del Ejercicio anterior, el mismo fue aplicado en su totalidad según surge del Cuadro 5 de los Estados Contables. En cuanto al Impuesto de Ley 23.427 durante el Ejercicio que se comenta se cumplió con la obligación fiscal presentando la declaración jurada por el Ejercicio finalizado el 30 de Septiembre de 2024 e ingresando el saldo correspondiente. A su vez se han ingresado a la fecha de cierre del Ejercicio \$ 130.272.331,21 en concepto de anticipos a cuenta de la DDJJ 2025.

9 - FONDO ACCIÓN ASISTENCIAL Y LABORAL O ESTÍMULO AL PERSONAL

Respecto del Fondo Asistencial y Laboral o Estímulo al Personal constituido por \$ 39.008.048,25 según el destino asignado al Excedente final del Ejercicio anterior en cumplimiento de norma legal, el mismo fue distribuido en su totalidad entre el personal en relación de dependencia de la Cooperativa según surge del Cuadro 6 de los Estados Contables.

10 - ESTADOS CONTABLES EN MONEDA HOMOGÉNEA

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables hasta el 30 de septiembre de 2003. Conforme lo dispuesto por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) a través de su Resolución N° 287/03, adoptada mediante Resolución N° 01/04 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de

Córdoba (CPCE Cba), se ha discontinuado la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda a partir del 1° de octubre de 2003.

A partir del 22/04/2014, fecha en la cual se aprobó mediante Resolución N° 33/14 del CPCE Cba, la Resolución Técnica N° 39 y la Interpretación N° 8 de la FACPCE, la necesidad de reanudar el proceso de reexpresión viene indicada por el cumplimiento de las condiciones estipuladas en la Sección 3.1 de la RT17.

Durante el período comprendido desde el 14/10/2016 al 01/12/2017 estuvieron vigentes las Resoluciones FACPCE JG N° 517/16 y N° 527/17, que suspendieron la aplicación de la sección 3.1 de la RT 17 para los ejercicios cerrados durante dicho período y en consecuencia dispusieron que dichos EECC no se ajusten por inflación.

A la fecha de cierre de los presentes estados contables, la tasa acumulada de inflación en tres años ha superado el 100%, motivo por el cual con fecha 29/09/2018 la FACPCE ha aprobado la Resolución JG N° 539/18, adoptada por el CPCE de Cba según Resol. N° 69/18, disponiendo la implementación del ajuste por inflación para cierres de ejercicios (anuales e intermedios) a partir del 01/07/2018 inclusive, por ese motivo los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a la fecha de cierre de los presentes estados según Resolución JG FACPCE N° 539/18 y reexpresados según Resolución Técnica N° 6.

El ente optó por exponer en una misma línea los “Resultados Financieros y por Tenencia (incluyendo Resultados por Exposición al Cambio en el Poder Adquisitivo de la Moneda-RECPAM) en el Estado de Resultados, de acuerdo a lo establecido por la Resolución Técnica N° 6 y la Resolución JG FACPCE N° 539/18.

11- ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS ARGENTINAS:

Durante el presente ejercicio, ACA continuó fortaleciendo su rol como referente nacional del cooperativismo agropecuario, promoviendo espacios de intercambio, formación y coordinación entre cooperativas, y desarrollando herramientas que permiten mejorar la competitividad y la sustentabilidad de nuestro ecosistema. En este marco, queremos destacar y agradecer la labor del Sr. Huber Fassi, quien se desempeña como síndico de ACA, así como el compromiso de los consejeros de zona José Genta y René Paschetta, por su permanente acompañamiento y por canalizar las inquietudes y propuestas de nuestra región. Asimismo, valoramos especialmente el trabajo del gerente de la sucursal Córdoba, Sr. Leandro Novo, y de todo el equipo de dicha sucursal, por su cercanía, profesionalismo y apoyo constante.

La fortaleza de ser parte de ACA se expresa, una vez más, en la posibilidad de enfrentar contextos complejos con el respaldo de una red cooperativa sólida y comprometida, que continúa consolidándose como un actor estratégico del sector agropecuario argentino y como una referencia para el desarrollo de nuestros productores y comunidades.

12- GRUPO ASEGURADOR LA SEGUNDA:

El Grupo Asegurador La Segunda, con una trayectoria que se remonta a 1933, continúa siendo un aliado estratégico para nuestra cooperativa y para nuestros asociados, brindando respaldo, previsibilidad y cercanía en un contexto económico y social desafiante. Su solidez institucional y su coherencia con los valores cooperativos constituyen una garantía de confianza para quienes forman parte del sistema.

Durante el presente ejercicio, se mantuvo un trabajo articulado orientado a ofrecer coberturas acordes a las necesidades reales de los asociados, acompañando la actividad productiva y personal con soluciones aseguradoras adaptadas a un entorno cambiante. Esta relación permite seguir fortaleciendo el vínculo entre la cooperativa, el grupo asegurador y los productores.

Destacamos el compromiso del gerente zonal, Sr. Leonardo Hernández, y de todo el equipo de trabajo, cuya dedicación y profesionalismo contribuyen a sostener y proyectar los valores de La Segunda, reafirmando una relación basada en la confianza, la cercanía y el largo plazo.

13- AVALIAN:

Avalian continúa siendo un actor relevante dentro de nuestro grupo cooperativo, brindando a nuestros asociados cobertura médica y servicios de salud de calidad en todo el país, con una trayectoria sostenida y un fuerte compromiso con el cuidado de las personas. Su modelo de gestión, basado en la atención integral, la prevención y la cercanía con los afiliados, refleja valores que compartimos plenamente como cooperativa.

Durante el presente ejercicio, Avalian mantuvo su compromiso con la mejora continua de sus servicios, adaptándose a un contexto sanitario y económico exigente, sin perder el foco en el trato humano y personalizado. Valoramos especialmente el trabajo conjunto y la pertenencia a un mismo grupo cooperativo, que nos permite ofrecer soluciones confiables y seguir construyendo vínculos de largo plazo en beneficio de nuestros asociados y de la comunidad.

14- COOVAECO:

Durante el ejercicio, la actividad vinculada a los servicios turísticos continuó desarrollándose en un entorno cambiante, condicionado por factores económicos y regulatorios. En este contexto, Coovaeco, como empresa de viajes del grupo cooperativo, volvió a demostrar una destacada capacidad de adaptación, ofreciendo propuestas acordes a las posibilidades del mercado y manteniendo un servicio cercano y confiable para los asociados.

Asimismo, el vínculo con Coovaeco nos permite generar viajes y espacios de intercambio que trascienden lo estrictamente turístico, favoreciendo el encuentro, el aprendizaje y el fortalecimiento de los lazos entre cooperativas, dirigentes, colaboradores y asociados. Estas experiencias contribuyen a compartir miradas, construir relaciones y reforzar el sentido de pertenencia al movimiento cooperativo.

Queremos reconocer el compromiso de los directivos y del equipo de trabajo de Coovaeco, cuya dedicación y profesionalismo permitieron sostener la operatoria y fortalecer la relación con nuestra cooperativa, acompañando las expectativas y necesidades de nuestros asociados.

15- ACA BIO COOP. LTDA.:

ACA Bio continúa consolidándose como un actor estratégico dentro del movimiento cooperativo, reafirmando su liderazgo en la producción de bioetanol y su aporte a la transición hacia energías más sostenibles. Durante el ejercicio, la empresa demostró una sólida capacidad de adaptación frente a un contexto de mercado más exigente, marcado por cambios en la demanda interna y una mayor competencia.

En este escenario, ACA Bio logró sostener un buen nivel de actividad, apoyándose en una gestión eficiente y en una estrategia comercial que fortaleció su presencia en los mercados externos, que per-

mitieron diversificar destinos y sostener su posicionamiento en el sector.

En paralelo, se continuó trabajando en proyectos estratégicos orientados a ampliar la capacidad productiva y mejorar la infraestructura logística, con una mirada de largo plazo y en sintonía con la necesidad de un marco normativo que impulse el desarrollo de los biocombustibles en el país.

ACA Bio es una experiencia de integración impulsada por ACA junto a varias de sus cooperativas, y constituye un ejemplo concreto del valor de la acción colectiva para generar agregado de valor, empleo y desarrollo sostenible en el territorio.

Felicitamos a sus directivos, funcionarios y a todo el equipo de trabajo por el compromiso y profesionalismo demostrados, reafirmando el rol del cooperativismo como protagonista en sectores estratégicos de la economía.

16- CONSEJO ASESOR REGIONAL:

El Consejo Asesor Regional Córdoba constituye un espacio institucional clave dentro de la estructura política de la Asociación de Cooperativas Argentinas, donde las cooperativas de la región participan activamente del intercambio de información, el análisis de temas estratégicos y la canalización de inquietudes hacia los ámbitos de decisión del movimiento cooperativo.

Durante el presente ejercicio, se destacó la labor desarrollada por Juan Pablo Terrier, en su rol de presidente, y por Santiago Chá, como secretario y representante de la juventud de nuestra cooperativa, quienes continuaron aportando una mirada dinámica y comprometida a la conducción del CAR Córdoba. La participación de jóvenes en estos espacios reafirma la importancia de integrar nuevas perspectivas en la conducción, promoviendo la continuidad y el fortalecimiento del movimiento cooperativo.

17- CONINAGRO:

Tanto a nivel nacional como provincial, Coninagro continúa siendo un espacio central de representación gremial del cooperativismo agropecuario, donde se canalizan las problemáticas, propuestas y posiciones del sector en un contexto económico y productivo complejo. Su accionar resulta clave para visibilizar la realidad de las cooperativas y de los productores, promoviendo el diálogo institucional y la defensa de los intereses del movimiento cooperativo en los distintos ámbitos de decisión.

Durante el presente ejercicio, CONINAGRO Córdoba mantuvo una participación activa en la agenda sectorial, acompañando los debates vinculados a la coyuntura económica, las políticas públicas y las condiciones de producción. En este marco, destacamos la labor de su presidenta, Sra. Vanesa Padulles, así como el trabajo del conjunto de dirigentes y equipos que integran la entidad, fortaleciendo la representación gremial desde una mirada federal y cooperativa.

Asimismo, queremos reconocer la participación de los representantes de nuestra cooperativa, Sergio Isaurral, Walter Dalmasso y del secretario administrativo Diego Gottero, quienes con compromiso y responsabilidad aportan a este espacio de construcción colectiva, representando las inquietudes de nuestros asociados y contribuyendo al fortalecimiento institucional del cooperativismo organizado.

18- JUVENTUD AGRARIA COOPERATIVISTA:

Durante el presente ejercicio, nuestra JAC mantuvo una intensa actividad orientada a la formación, la participación y la representación institucional. A lo largo del año, los jóvenes participaron en encuentros regionales y nacionales, instancias de capacitación y espacios de intercambio vinculados al

cooperativismo, la gestión, la tecnología y el desarrollo personal, fortaleciendo su integración con otras juventudes y su vínculo con la cooperativa.

Asimismo, tuvieron una participación en actividades comunitarias y en ámbitos de representación, aportando una mirada renovada y comprometida con el presente y el futuro del movimiento cooperativo.

Queremos destacar y agradecer especialmente la labor de los coordinadores Eduardo Musumano y Martín Galiano, quienes acompañan y orientan el crecimiento de la Juventud. En particular, reconocemos a Eduardo Musumano, quien durante el año 2025 cumplió 20 años como coordinador, desarrollando una tarea sostenida, comprometida y de gran vocación, que ha sido fundamental para la formación de generaciones de jóvenes y para el fortalecimiento institucional de este grupo.

19- PERSONAL Y PROFESIONALES CONTRATADOS

Durante el presente ejercicio, el personal de la cooperativa y los profesionales contratados desempeñaron un rol central en el acompañamiento de un año de alta exigencia operativa, marcado por cambios permanentes, mayor volumen de actividad y nuevas demandas en cada una de las áreas.

La capacidad de adaptación, el compromiso cotidiano y la predisposición para asumir desafíos fueron claves para sostener el funcionamiento de la organización en este contexto.

A lo largo del año, el trabajo en equipo y la coordinación entre sectores se fueron consolidando, reconociendo que la comunicación y el acompañamiento de los procesos de cambio continúan siendo un desafío permanente en una cooperativa en crecimiento.

Valoramos especialmente el esfuerzo y la dedicación de cada persona, cuyo aporte resulta fundamental para seguir avanzando con responsabilidad, coherencia y una mirada de largo plazo.

20- FUNDACIÓN NODOS:

Durante el presente ejercicio, la Fundación Nodos continuó siendo un espacio de referencia dentro del grupo cooperativo, aportando una mirada orientada al desarrollo institucional, la formación y el fortalecimiento de las personas. Su presencia acompaña a las cooperativas en la reflexión sobre los desafíos actuales y futuros, promoviendo valores y herramientas vinculadas a una gestión responsable y sostenible.

Valoramos este vínculo, que contribuye a enriquecer la visión del movimiento cooperativo y a sostener, en el tiempo, procesos de crecimiento y profesionalización, en línea con los principios y objetivos de nuestra cooperativa

CAPÍTULO

2

MEMORIA - ACTIVIDADES ECONÓMICAS

105º EJERCICIO ECONÓMICO Y SOCIAL CERRADO AL
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

1-MERCADERÍAS DISTRIBUIDAS:

Durante el ejercicio el total de distribución en mercaderías y servicios ascendió a \$ 41.543.751.470,10, según surge del estado de resultados, con % de Margen Bruto promedio del 24,91%.

2-SEMILLAS Y AGROQUÍMICOS Y FERTILIZANTES:

Durante el periodo comprendido en esta memoria, la operatoria vinculada a semillas, agroquímicos y fertilizantes se desarrolló en un contexto macroeconómico de mayor estabilidad relativa respecto del período anterior, aunque aún atravesado por un proceso de reordenamiento económico y político a nivel nacional. Este escenario permitió una mayor previsibilidad en la planificación, tanto para la cooperativa como para los productores.

Desde el punto de vista productivo, la campaña agrícola mostró una recuperación en relación con el ejercicio previo, particularmente en aquellos cultivos que habían sido fuertemente afectados por problemas sanitarios y por decisiones defensivas de siembra en la campaña anterior. En especial, la menor incidencia de la chicharrita en maíz permitió una recomposición muy significativa del área sembrada, lo que se tradujo en una mayor demanda de insumos asociados a dicho cultivo.

En este marco, el volumen de fertilizantes comercializados en toneladas creció un 69%, reflejando una mayor reposición de nutrientes y una recuperación de la inversión tecnológica, luego de un ejercicio en el que estos niveles se habían visto fuertemente restringidos.

Como resultado de este proceso, la facturación del sector medida en dólares registró un crecimiento del 43% respecto del ejercicio anterior. Este incremento debe interpretarse, en gran medida, como una recuperación frente a la fuerte caída registrada en el período previo, más que como un crecimiento sobre niveles históricos, evidenciando una normalización gradual de la operatoria.

En cuanto a los agroquímicos, particularmente los productos fitosanitarios, el mercado se desenvolvió con mayor normalidad, en un contexto de precios más estables y decisiones de compra más ordenadas por parte de los asociados.

En conjunto, el ejercicio reflejó una recuperación progresiva del negocio, apoyada en mejores condiciones productivas, una planificación más equilibrada y el acompañamiento técnico y comercial de la cooperativa, manteniendo siempre un enfoque prudente y orientado a la sustentabilidad de los sistemas productivos.

3-LA SEGUNDA – AVALIAN – COOVAECO:

Esta unidad de negocios se alinea estrictamente con el Plan de liderazgo que nos imparte el Grupo Asegurador La Segunda y nos mantenemos con firmeza en el mercado zonal de seguros, apalancándose en la innovación empresarial y los principios cooperativos fundamentales.

Trabajamos con firmeza y decisión en la innovación y sostenibilidad, llevándoles a diario a nuestros socios, clientes y amigos la seguridad y protección tan necesaria y valorada en estos tiempos.

La certidumbre del contexto económico nacional y las mejoras en las condiciones agrícolas en nuestra zona, sumado al esfuerzo del sector ayudaron a mantener un crecimiento sostenido de la cartera.

Este período fue muy importante, ya que logramos un crecimiento interanual del 78% en Primas de emisión, superando al GALS y a la inflación y manteniendo la cartera de contratos vigentes.

El pasado 4 y 5 de Septiembre se realizó la Convención bianual del GALS en Mendoza donde nos reconocieron por 6to año consecutivo como miembro de selecto grupo del G40, mención que hace La Segunda a las Agencias de mayor producción nacional.

Un párrafo aparte merece AVALIAN, quien se consolida como un referente clave en el interior del país, demostrando resiliencia en un mercado de salud altamente sensible y social.

La gestión se basa en la convicción cooperativa y se distingue por su firmeza económica y empatía con los socios.

Se mantiene una cartera estable de 800 capitas activas, reflejo de la satisfacción y confianza del afiliado.

Por su parte COOVAECO continúa marcando una tendencia de sostenibilidad, requiriendo una comercialización prudente para preservar la solidez y seriedad institucional.

A pesar de los desafíos inherentes a la transformación del mercado turístico que se ha virtualizado de manera exponencial, el respaldo del sistema cooperativo y la atención personalizada han facilitado la continuidad operativa.

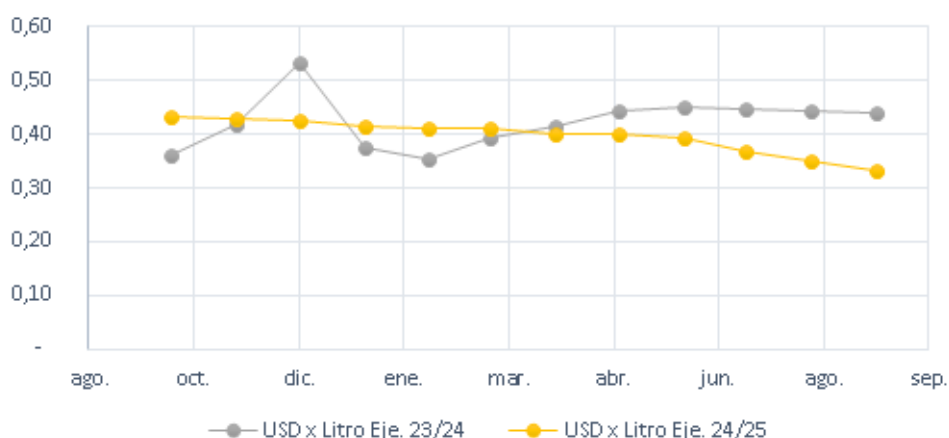
Agradecemos y valoramos el apoyo constante y la cercanía que nos brinda Coovaeco.

4- FABRICA DE ALIMENTOS BALANCEADOS:

El ejercicio cerrado, se caracteriza por condiciones climáticas más benevolentes que dejaron una marcada mejora en la producción de pasturas y la consecuente generación de reservas por parte del productor lechero, acompañados por un primer semestre con buenos valores en dólares del litro leche que no baja de 0,40 centavos de dólar el litro. Analizando este primer semestre, la mejora en las pasturas, no generó caídas en la demanda de balanceados, todo lo contrario, algo positivo para nuestra planta, lo que nos lleva a ratificar el compromiso de los productores con el mantenimiento de sus rodeos y la confianza depositada en nuestros productos.

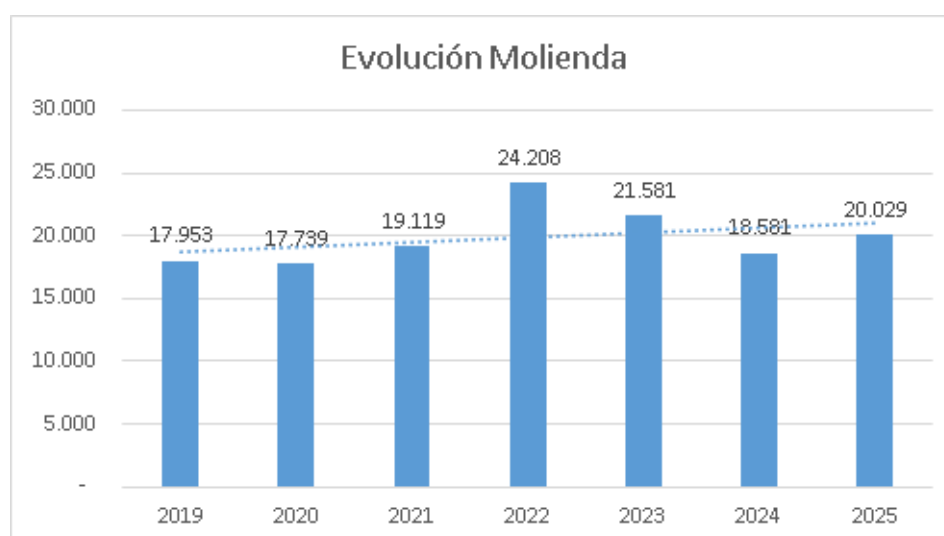
Entrados en el segundo semestre, el precio de la leche en USD, empieza con una retracción constante y sostenida mes a mes que dejan el valor del litro al cierre de ejercicio con un precio de 0,33 centavos de dólar el litro, lo que significa un descenso de más del 17% en su precio, respecto a los valores observados al inicio el ejercicio.

Evolución Precio Litro Leche USD



Paralelamente, el sistema SIGLeA registró una producción primaria récord para el último trimestre –la más alta desde 2016–, confirmando la recuperación del sector en volumen, aunque con márgenes cada vez más ajustados debido al desfase entre precios y costos productivos.

Pasando ahora sí, a la molienda de la planta, esta quedó un 8% por encima del ejercicio anterior, y por encima de las 20.000 toneladas anuales.



En lo que respecta al mercado, de los insumos para la fabricación de alimentos, el año se transcurrió con normalidad y sin restricciones de oferta, solo con algunos sobresaltos ante los anuncios de reducción o quita de retenciones.

5- CEREALES Y OLEAGINOSAS:

Luego de varias campañas atravesadas por condiciones climáticas adversas, el ejercicio 2024/2025 presentó un escenario productivo claramente más favorable. Si bien el inicio del ciclo estuvo condicionado por la escasa disponibilidad hídrica y temperaturas elevadas en momentos críticos, la evolución posterior de las precipitaciones permitió que los cultivos estivales cerraran una campaña positiva, con rindes superiores a los promedios en muchas zonas y una mejora general en los niveles de producción.

Las condiciones climáticas no fueron homogéneas en toda la zona de influencia de la cooperativa; sin embargo, en términos generales, los resultados aportaron previsibilidad y alivio al productor, luego de varios años complejos. A continuación, se realiza una breve referencia sobre el comportamiento de los principales cultivos.

MANÍ: El maní tuvo una campaña destacada, alcanzando a nivel nacional la mayor superficie implantada de los últimos años, con aproximadamente 533.000 hectáreas. En la provincia de Córdoba, la superficie aumentó cerca de un 25% respecto de la campaña anterior, con un rendimiento promedio provincial estimado en 30,5 qq/ha (en caja).

La siembra pudo realizarse en tiempo y forma gracias a lluvias oportunas, y el cultivo mostró un buen desarrollo pese a las altas temperaturas en períodos críticos. En nuestra zona, los rendimientos en caja se ubicaron entre 30 y 60 qq/ha, con un promedio cercano a 45 qq/ha, consolidando un muy buen resultado para el cultivo.

SOJA: Durante esta campaña, la soja incrementó significativamente su superficie, principalmente como consecuencia de la menor implantación de maíz. Según datos de la Bolsa de Cereales de Córdoba, la superficie sembrada aumentó aproximadamente un 20% respecto del ciclo anterior.

El cultivo pudo implantarse en momentos adecuados y mostró una buena capacidad de recuperación frente a episodios de altas temperaturas, favorecido por precipitaciones oportunas. Los rendimientos obtenidos fueron muy buenos, con un promedio provincial estimado en 35,3 qq/ha y valores cercanos a 38 qq/ha en nuestra zona.

SORGO: El sorgo registró la mayor superficie implantada de los últimos años, ya que fue elegido por algunos productores como alternativa al maíz.

Si bien las condiciones climáticas acompañaron el desarrollo del cultivo, los rendimientos no alcanzaron las expectativas iniciales, ubicándose en torno a 55 qq/ha en nuestra zona y 49,3 qq/ha a nivel provincial.

MAÍZ: El maíz se vio fuertemente condicionado por la experiencia de la campaña anterior, particularmente por la incidencia de la chicharrita y los altos costos de implantación, lo que llevó a una decisión más conservadora por parte de los productores.

A nivel nacional, la superficie sembrada disminuyó alrededor de un 15,5%, mientras que en la provincia de Córdoba la caída fue cercana al 30%, reflejando la situación de nuestra zona.

No obstante, la menor superficie, los lotes implantados presentaron muy buenos rendimientos, con promedios cercanos a 85 qq/ha. Aun así, la producción total del cultivo resultó inferior a la de campañas previas debido a la fuerte retracción en el área sembrada.

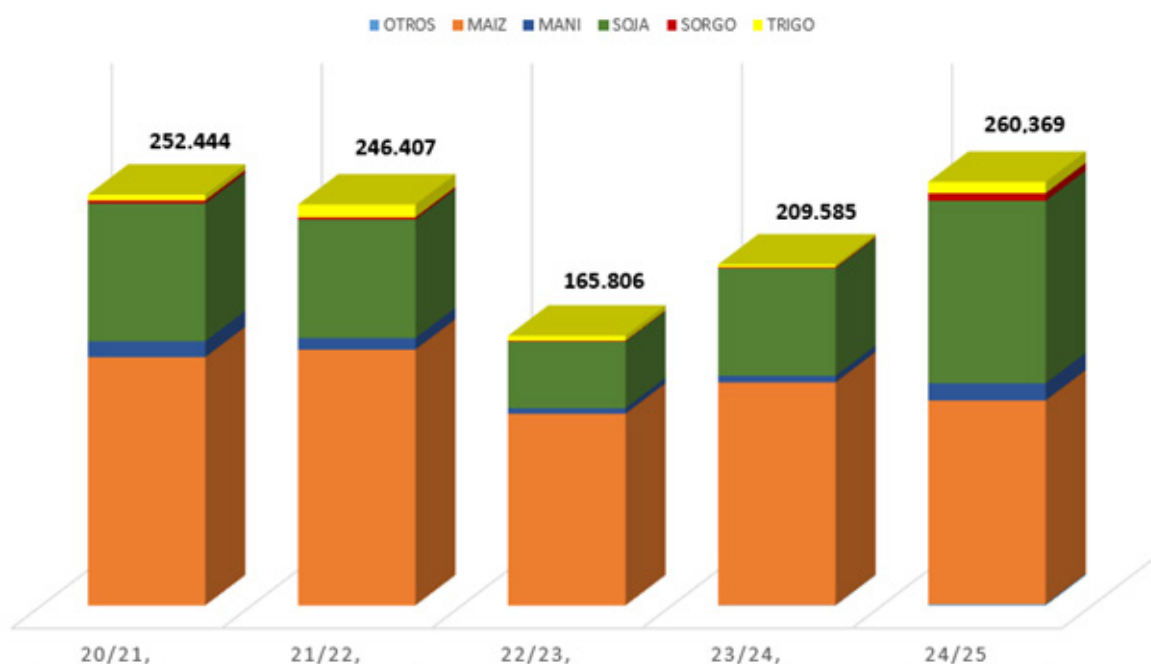
TRIGO: La siembra correspondiente a la campaña 2024 fue superior a la del ciclo anterior gracias a lluvias puntuales durante el otoño. Sin embargo, la falta de precipitaciones durante gran parte del ciclo limitó los rendimientos, que se ubicaron en torno a los 22 qq/ha.

En contraste, la implantación de la campaña 2025 mostró un incremento significativo, con un aumento cercano al 100% respecto del ciclo previo, favorecida por excelentes perfiles de humedad y lluvias invernales atípicas. Al cierre del ejercicio, los cultivos se encontraban en muy buenas condiciones, con perspectivas alentadoras para la próxima cosecha.

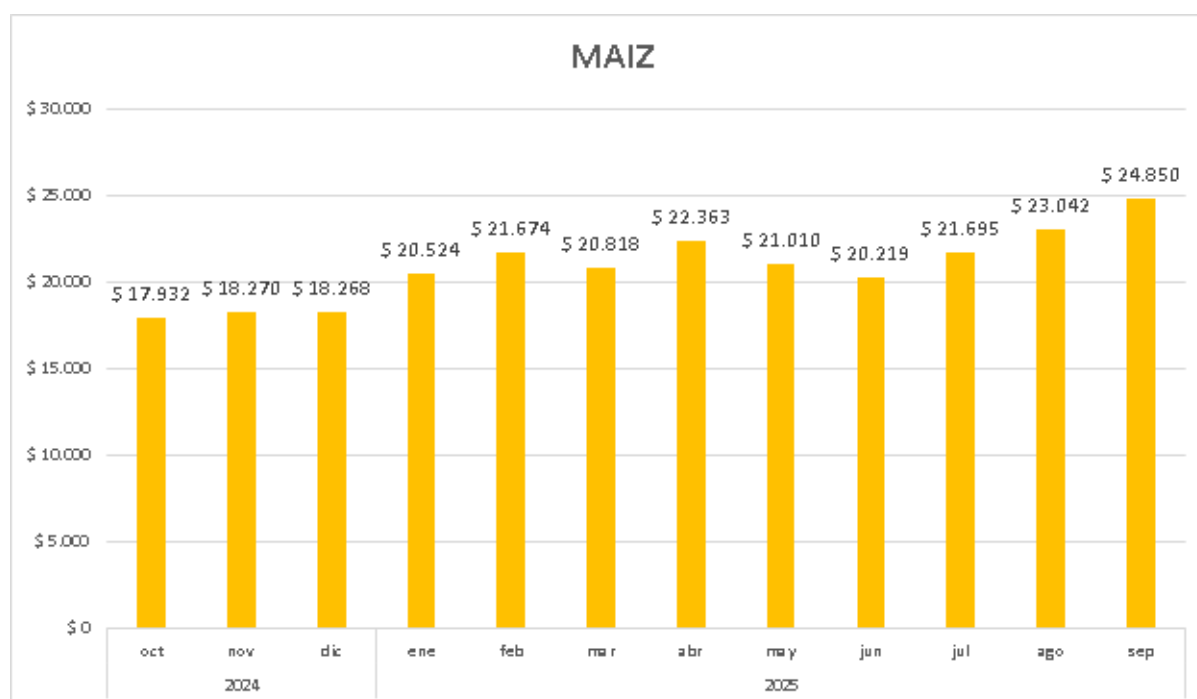
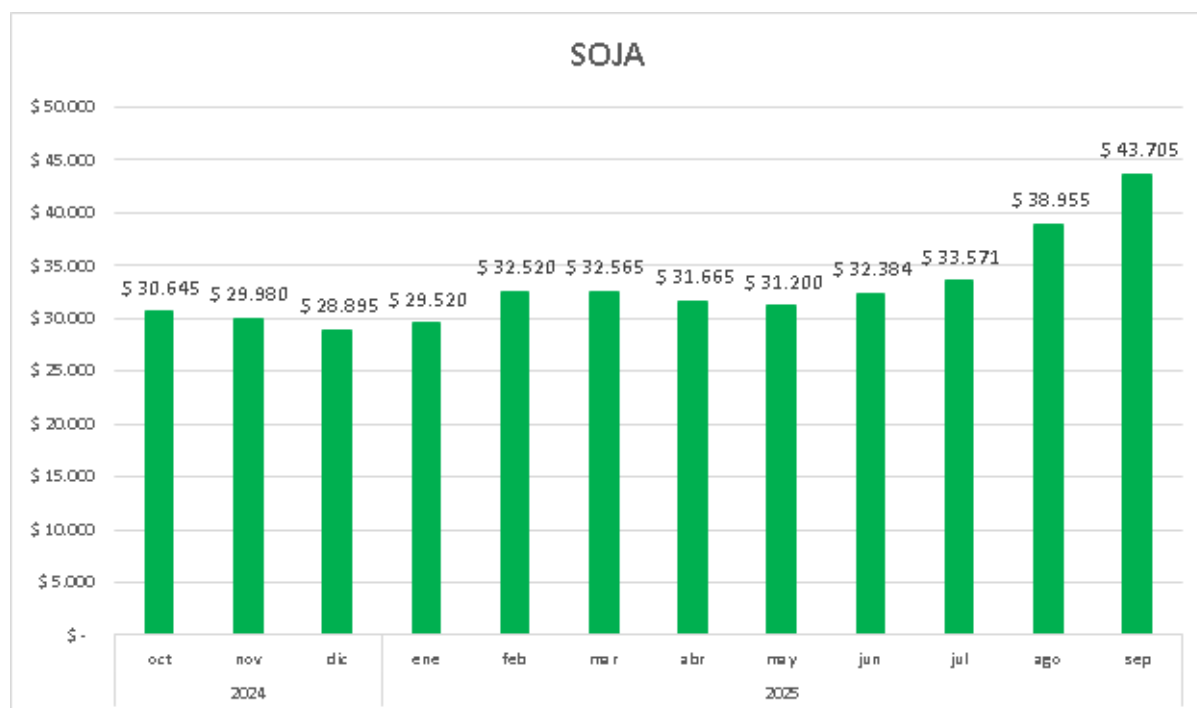
TONELAJE RECIBIDO EN LOS ULTIMOS CINCO EJERCICIOS

GRANO		20/21	21/22	22/23	23/24	24/25
OTROS		7	21		254	840
MAIZ		152.587	157.235	117.819	136.826	125.135
MANI		9.834	7.114	3.506	4.1132	10.654
SOJA		84.762	72.836	40.862	65.933	112.043
SORGO		1.775	1.372	457	637	4.749
TRIGO		3.479	7.829	3.162	1.803	6.948
TOTALES		252.444	246.407	165.806	209.585	260.369
VARIACION			(2,39%)	(32,71%)	26,40%	24,23%

ACOPIO EN TONELADAS CINCO ÚLTIMOS EJERCICIOS



EVOLUCION DEL PRECIO ROSARIO DE LA TONELADA DE SOJA Y MAIZ
- Promedio mensual durante el ejercicio -



6- EXCEDENTE DEL EJERCICIO:

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE	
Excedente del ejercicio	1.595.136.134,56
Menos:	
Reserva Especial Art. 42 Ley 20337	
Por Excedente Ajeno a la Gestión Cooperativa	(786.517.808,78)
Por Excedente con No Asociados	(56.302.007,80)
- 5% Reserva Legal	(37.615.815,90)
- 5% Fondo Acción Asistencial y Laboral o Estímulo al Personal	(37.615.815,90)
- 5% Fondo de Educación y Capacitación Cooperativa	(37.615.815,90)
Excedente a considerar	<u>639.468.870,28</u>

El Consejo de Administración en cumplimiento de la Ley y del Artículo 29 del Estatuto Social vigente, propone destinar el Excedente de \$ 639.468.870,28 a la suscripción e integración por parte de los socios de nuevas cuotas sociales en función de la operatoria realizada durante el Ejercicio.

7- PALABRAS FINALES:

Señores Asociados:

Al cerrar el 105° Ejercicio Económico y Social, queremos destacar el valor del trabajo conjunto que nos permitió avanzar en un año desafiante. Más allá de los logros operativos, reafirmamos nuestro compromiso con la eficiencia, la innovación y el acompañamiento permanente a los asociados.

Este período consolidó espacios institucionales clave, como la participación activa de jóvenes y mujeres, y fortaleció nuestro vínculo con la comunidad a través de acciones sociales y educativas. Miramos hacia adelante con responsabilidad y visión, convencidos de que el cooperativismo es una herramienta para el desarrollo sostenible y el bienestar colectivo.

Con bases firmes y el esfuerzo de todos, seguiremos construyendo una cooperativa sólida, cercana y preparada para los desafíos futuros.

Hernando, diciembre de 2025.



LIOCE, Miguel A.
Secretario



PELASSA, Henry G.
Presidente

CAPÍTULO

3

ESTADOS CONTABLES

105º EJERCICIO ECONÓMICO Y SOCIAL CERRADO AL
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

INDICE

Estados contables por el ejercicio anual N° 105 iniciado el 1 de Octubre de 2024 y finalizado el 30 de Setiembre de 2025 presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior.

Expresados en moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre.

Estados contables básicos

Estado de situación patrimonial

Estado de resultados

Estado de evolución del patrimonio neto

Estado de flujo de efectivo

Información complementaria

Notas 1 a 8

Cuadros 1 a 12

Anexos I y II

Informe del auditor



Estados contables por el ejercicio anual N° 105 iniciado el 1 de Octubre de 2024 y finalizado el 30 de Setiembre de 2025 presentados en forma comparativa con el ejercicio anterior.

Expresados en moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre.

Domicilio legal: Boulevard Rivadaria N° 200 - (5929) Hernando - Provincia de Córdoba.

Actividad principal: Comercialización de la producción agropecuaria y distribución de mercaderías de uso y cosumo de sus asociados.

Matrícula - I.N.A.E.S N° 120

Matrícula - Registro Permanente de Cooperativas de la Provincia de Córdoba N° 296

Inscripción en el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social:

a. Del Estatuto Social: Decreto N° 2696 del 05/02/1920, RPC N° 1372 del 06/04/1920

b. De las Modificaciones: Acta N° 17.766 - Epte. N° 39553/85, del 18/10/1985

Composición del Capital Cooperativo:

Cuotas Sociales			
Cantidad	Valor Nominal	Suscripto	Integrado
	\$	\$	\$
140.461.595.629	0,01	1.404.615.956,29	1.401.954.433,83

Véase mi informe de fecha 26.11.2025



Firmado digitalmente por
OCHOA ESTEBAN JULIO
Fecha: 03/12/2025 08:41:32
Razón: Esteban Julio
Ochoa Contador Público
(U.N.C) C.P.C.E Cba. Mat.
N° 10.09173.5

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5

PELASSA, Henry G.
Presidente

LIOCE, Miguel A.
Secretario

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.
Matrícula I.N.A.E.S N° 120

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

ACTIVO		30.09.2025	30.09.2024	PASIVO		30.09.2025	30.09.2024
ACTIVO CORRIENTE				PASIVO CORRIENTE			
Caja y bancos (Nota 3.1)		1.332.065.317,82	1.876.657.064,47	Deudas			
Inversiones (Nota 3.2.1)		10.242.221.303,65	8.931.353.322,22	Comerciales (Nota 3.6)		10.615.631.350,66	8.500.991.308,33
Créditos por ventas (Nota 3.3.1)		9.249.113.297,97	4.063.634.496,73	Préstamos (Nota 3.7.1)		1.873.337.087,21	1.525.681.992,27
Otros créditos (Nota 3.4)		276.443.552,17	300.493.643,21	Remuneraciones y cargas sociales (Nota 3.8)		105.689.017,93	93.976.781,50
Bienes de cambio (3.5)		7.621.652.869,50	11.822.716.855,34	Cargas fiscales (Nota 3.9)		658.181.665,09	426.925.863,89
Total del activo corriente		28.721.496.341,11	26.994.855.381,97	Otras Deudas (Nota 3.10.1)		4.178.634.450,18	3.134.687.592,56
				Total del pasivo corriente		17.431.473.571,07	13.682.263.538,55
ACTIVO NO CORRIENTE				PASIVO NO CORRIENTE			
Créditos por ventas (Nota 3.3.2)		32.000.000,00	0,00	Deudas			
Inversiones (Nota 3.2.2)		5.364.472.863,65	1.952.383.106,22	Préstamos (Nota 3.7.2)		506.616.601,81	689.787.822,05
Bienes de uso (Anexo I)		17.971.321.316,42	18.097.607.991,08	Otras Deudas (Nota 3.10.2)		0,00	0,00
Total del activo no corriente		23.367.794.180,07	20.049.991.097,30	Previsiones (Nota 3.11)		4.107.858.109,95	4.121.763.799,70
				Total del pasivo no corriente		4.614.474.711,76	4.811.551.621,75
				Total del pasivo		22.045.948.282,83	18.493.815.160,30
Total del activo		52.089.290.521,18	47.044.846.479,27	PATRIMONIO NETO (según estado respectivo)		30.043.342.238,35	28.551.031.318,97
				Total del pasivo y patrimonio neto		52.089.290.521,18	47.044.846.479,27

Las notas, cuadros y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5

PELASSA, Henry G.
Presidente

LIOCE, Miguel A.
Secretario

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

ESTADO DE RESULTADOS

Por el ejercicio anual finalizado el 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior
(En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

	30.09.2025	30.09.2024
Resultado de las operaciones que continúan		
Ventas netas de bienes y servicios (Nota 4.1)	41.543.751.470,10	39.393.709.936,50
Costo de ventas (Nota 4.2)	<u>(31.196.200.408,57)</u>	<u>(26.557.639.207,47)</u>
Excedente bruto	10.347.551.061,53	12.836.070.729,03
Gastos de comercialización (Cuadro 10)	(8.707.966.916,43)	(8.711.189.730,02)
Gastos de administración (Cuadro 10)	(1.350.574.736,26)	(1.085.509.865,79)
Rtdos financieros y por tenencia (incluye RECPAM)	2.614.015.573,72	1.621.774.287,19
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)	<u>(1.307.888.848,00)</u>	<u>(2.998.309.989,71)</u>
Excedente Ordinario de las Operaciones que continúan	1.595.136.134,56	1.662.835.430,70
Resultado por las operaciones en discontinuación		
Resultados de las operaciones	-	-
Resultados por la disposición de activos y liquidación de deudas	-	-
Excedente por las operaciones en discontinuación	-	-
Participación de terceros en sociedades controladas	-	-
Excedente de las operaciones ordinarias	1.595.136.134,56	1.662.835.430,70
Resultados de las operaciones extraordinarias	-	-
Excedente del ejercicio	<u>1.595.136.134,56</u>	<u>1.662.835.430,70</u>
Clasificación del excedente (Cuadro 8 y 9)		
Resultados por la gestión cooperativa con asociados	752.316.317,98	1.028.252.151,80
Resultados por la gestión cooperativa con no asociados	56.302.007,80	93.717.953,66
Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa	<u>786.517.808,78</u>	<u>540.865.325,24</u>
Excedente del ejercicio	<u>1.595.136.134,56</u>	<u>1.662.835.430,70</u>

Las notas, cuadros y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

Véase mi informe de fecha 26.11.2025


OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

ESTADO GENERAL DE RESULTADOS

Por el ejercicio anual finalizado el 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior
(En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

Ingresos

Excedente Sección Cereales y Oleaginosos	868.277.937,00	
Excedente Sección Agroquímicos, Semillas y Balanceados	728.670.049,55	
Excedente Sección Transporte	12.547.123,60	
Excedente Sección Seguros y ACA Salud	284.215.363,39	
Excedente Sección Producción	473.028.239,07	
Rtdos financieros y por tenencia (incluye RECPAM)	<u>2.614.015.573,72</u>	4.980.754.286,33

Egresos

Pérdida Sección Consumo	(727.154.567,51)	
Gastos de administración (Cuadro 10)	(1.350.574.736,26)	
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)	<u>(1.307.888.848,00)</u>	<u>(3.385.618.151,77)</u>
Excedente del ejercicio		<u><u>1.595.136.134,56</u></u>

PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DEL EXCEDENTE

Excedente del ejercicio	1.595.136.134,56
Menos:	
- Reserva Especial Art. 42 Ley 20337	
Por Excedente Ajeno a la Gestión Cooperativa	(786.517.808,78)
Por Excedente con No Asociados	(56.302.007,80)
- 5% Reserva Legal	(37.615.815,90)
- 5% Fondo Acción Asistencial y Laboral o Estímulo al Personal	(37.615.815,90)
- 5% Fondo de Educación y Capacitación Cooperativa	<u>(37.615.815,90)</u>
Excedente a considerar	<u><u>639.468.870,28</u></u>

Véase mi informe de fecha 26.11.2025


OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio anual finalizado el 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

	Aportes de los Asociados		Resultados Reservados		Resultados No Asignados	30.09.2025	30.09.2024
	Capital Cooperativo	Ajuste del Capital Irreparable	Total	Reserva Legal	Reserva Especial Artículo 42	Total del Patrimonio Neto	Total del Patrimonio Neto
Saldos al inicio del ejercicio	741.479.136,09	1.539.835.008,15	2.281.314.144,24	358.058.561,29	17.761.382.900,12	21.662.390.985,57	8.766.834.567,20
Modif. del saldo						0,00	0,00
Saldos al inicio del ejercicio modificados	741.479.136,09	1.539.835.008,15	2.281.314.144,24	358.058.561,29	17.761.382.900,12	21.662.390.985,57	8.766.834.567,20
Suscripción Cuotas Sociales	0,00	0,00	0,00			0,00	6.220.960,00
Bajas Cuotas Sociales	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00
Distribución (1) a Reserva Legal				51.412.607,59			
a Reserva Especial					634.583.278,93		
a Fondo Ed. y Cap. Cooperativa						0,00	0,00
a Fondo Acc. Asist. y Est. Laboral						0,00	0,00
a Capital - Retornos Cooperativos	663.136.820,20	210.877.508,82	874.014.329,02			(51.412.607,59)	(103.822.000,40)
Destino Ajuste Capital Cooperativo (1)		(2.029.502.540,74)				(51.412.607,59)	(103.822.000,40)
Ajuste por Inflación del Ejercicio		725.457.897,87	725.457.897,87	113.862.622,49	5.648.119.762,24	6.888.640.333,40	18.322.784.361,87
Excedente del ejercicio						1.595.136.134,56	1.662.835.430,70
Saldos al cierre del ejercicio	1.404.615.956,29	446.667.874,10	3.880.786.371,13	523.333.791,37	24.044.085.941,29	30.043.342.238,35	28.551.031.318,97

Las notas, cuadros y anexos que se acompañan forman parte integrante de estos estados contables.

(1) Aprobado por Asamblea de Asociados del 16/01/2025

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
 C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5

PELASSA, Henry G.
Presidente

LIOCE, Miguel A.
Secretario

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Sindico

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por el ejercicio anual finalizado el 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior
(En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

	30.09.2025	30.09.2024
VARIACIONES DEL EFECTIVO		
Efectivo al inicio del ejercicio (Nota 3.1 más Nota 3.2.1)	10.808.010.386,69	17.273.024.351,27
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 3.1 más Nota 3.2.1)	11.574.286.621,47	10.808.010.386,69
Aumento (Disminución) neta del efectivo	766.276.234,78	(6.465.013.964,58)
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO		
Actividades operativas		
Excedente (Pérdida) ordinaria del ejercicio	1.595.136.134,56	1.662.835.430,70
Ajustes para arribar al flujo neto de efectivo proveniente de las actividades operativas:		
Intereses ganados y perdidos	(1.179.213.856,02)	(3.063.093.758,71)
Diferencias de cambio y diversos	154.755.636,76	(5.120.694.330,00)
Depreciaciones de bienes de uso	1.320.738.940,30	1.249.887.132,09
Resultado venta bienes de uso	0,00	(56.199.480,43)
Cambios en activos y pasivos operativos:		
(Aumento) Disminución en créditos por ventas	(5.217.478.801,24)	4.543.474.138,09
(Aumento) Disminución en otros créditos	24.050.091,04	(185.936.581,14)
(Aumento) Disminución en bienes de cambio	4.201.063.985,84	(3.791.935.553,73)
Aumento (Disminución) en deudas comerciales	2.114.640.042,33	(5.498.576.151,24)
Aumento (Disminución) en remuneraciones y cargas sociales	11.712.236,43	(7.061.092,85)
Aumento (Disminución) en cargas fiscales	231.255.801,20	(328.211.513,62)
Aumento (Disminución) en otras deudas	1.043.946.857,62	(775.164.384,64)
Aumento (Disminución) en provisiones	(13.905.689,75)	11.605.075,62
<u>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) antes de las operaciones extraordinarias</u>	<u>4.286.701.379,07</u>	<u>(11.359.071.069,86)</u>
<u>Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las operaciones extraordinarias</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades operativas	4.286.701.379,07	(11.359.071.069,86)
Actividades de inversión		
Cambios en activos y pasivos de inversión:		
Variación en Bienes de Uso	(1.194.452.265,64)	(3.650.934.632,40)
Resultado venta de bienes de uso	0,00	56.199.480,43
(Aumento) Disminución en inversiones no corrientes	(3.412.089.757,43)	975.969.322,14
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de inversión	(4.606.542.023,07)	(2.618.765.829,83)
Actividades de financiación		
Aumento (Disminución) préstamos ctes. y no ctes.	164.483.874,70	(469.542.112,80)
Cobros (pagos) de intereses y diferencia de cambio	1.024.458.219,26	8.183.788.088,71
Integración y bajas de cuotas sociales	0,00	6.220.960,00
Ajustes del Patrimonio Neto	(102.825.215,18)	(207.644.000,80)
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en las actividades de financiación	1.086.116.878,78	7.512.822.935,11
Aumento (Disminución) neta del efectivo	766.276.234,78	(6.465.013.964,58)

Las notas, cuadros y anexos que se acompañan forman parte de estos estados contables.


Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico


FERREYRA, Ariel F.
Gerente

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea – Pesos – a la fecha de cierre)

NOTA 1: BASES DE PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN

1.1 Normas Contables Aplicadas: Los Estados Contables han sido preparados y expuestos de acuerdo con las Resoluciones Técnicas emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (“F.A.C.P.C.E.”), y adoptadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba (“C.P.C.E.Cba.”) y por el Instituto de Asociativismo y Economía Social (“I.N.A.E.S.”).

1.2 Unidad de Medida - Consideración de los efectos de la Inflación: Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables hasta el 30 de septiembre de 2003. Conforme lo dispuesto por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) a través de su Resolución N° 287/03, adoptada mediante Resolución N° 01/04 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Córdoba (CPCE Cba), se ha discontinuado la re-expresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda a partir del 1° de octubre de 2003.

A partir del 22/04/2014, fecha en la cual se aprobó mediante Resolución N° 33/14 del CPCE Cba, la Resolución Técnica N° 39 y la Interpretación N° 8 de la FACPCE, la necesidad de reanudar el proceso de re-expresión viene indicada por el cumplimiento de las condiciones estipuladas en la Sección 3.1 de la RT17. Durante el período comprendido desde el 14/10/2016 al 01/12/2017 estuvieron vigentes las Resoluciones FACPCE JG N° 517/16 y N° 527/17, que suspendieron la aplicación de la sección 3.1 de la RT 17 para los ejercicios cerrados durante dicho período y en consecuencia dispusieron que dichos EECC no se ajusten por inflación.

A la fecha de cierre de los presentes estados contables, la tasa acumulada de inflación en tres años ha superado el 100%, motivo por el cual con fecha 29/09/2018 la FACPCE ha aprobado la Resolución JG N° 539/18, adoptada por el CPCE de Cba según Resol. N° 69/18, disponiendo la implementación del ajuste por inflación para cierres de ejercicios (anuales e intermedios) a partir del 01/07/2018 inclusive, por ese motivo los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a la fecha de cierre de los presentes estados según Resolución JG FACPCE N° 539/18 y reexpresados según Resolución Técnica N° 6.

El ente optó por exponer en una misma línea los “Resultados Financieros y por Tenencia (incluyendo Resultados por Exposición al Cambio en el Poder Adquisitivo de la Moneda-RECPAM) en el Estado de Resultados, de acuerdo a lo establecido por la Resolución Técnica N° 6 y la Resolución JG FACPCE N° 539/18.

1.3 Intereses Financieros Implícitos: No fueron segregados los intereses financieros implícitos por estimarse no significativos.

1.4 Uso de estimaciones en la preparación de los estados contables: La preparación de los estados contables de acuerdo a normas contables profesionales requiere que el Consejo de Administración de la Cooperativa efectúe estimaciones que inciden en la determinación de los importes de los activos y pasivos y en la revelación de contingencias a la fecha de presentación de los estados contables. Los resultados e importes reales pueden diferir de las estimaciones efectuadas para la preparación de los estados contables.

1.5 Criterios de Medición Contable: Los principales criterios de medición empleados son:

a) **Rubros monetarios:** Los rubros caja y bancos, créditos y pasivos en pesos, se han mantenido a sus valores nominales, incluyendo, de corresponder, los intereses y/o ajustes devengados hasta la fecha de

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea – Pesos – a la fecha de cierre)

cierre del ejercicio.

b) Activos y Pasivos en Moneda Extranjera: Han sido valuados al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio.

c) Inversiones Corrientes: Las colocaciones financieras en pesos fueron valuadas a sus valores nominales incluyendo los intereses devengados hasta la fecha de cierre del ejercicio.

d) Bienes de Cambio: Los granos han sido valuados a su valor neto de realización. El resto de los bienes de cambio fueron valuados según el costo de la última compra, reexpresados de corresponder según lo indicado en Nota 1.2, el que se considera una razonable aproximación a su costo de reposición. El valor de los bienes de cambio, considerados en su conjunto, no excede su valor recuperable.

e) Inversiones no Corrientes: Valuadas a su valor nominal.

f) Bienes de Uso: Han sido valuados a su costo de adquisición, reexpresados según lo indicado en Nota 1.2, neto de amortizaciones calculadas por el método de línea recta.

El valor de los bienes de uso considerados en su conjunto, no supera sus valores recuperables estimados al cierre del ejercicio.

g) Patrimonio Neto Cooperativo: Los movimientos de las cuentas del Patrimonio Neto han sido expresados siguiendo los lineamientos descriptos en Nota 1.2. La cuenta Capital Cooperativo ha quedado expuesta a su valor nominal histórico. La diferencia entre el Capital reexpresado y el nominal histórico ha sido expuesta en la cuenta “Ajuste del Capital Cooperativo” integrante del Patrimonio Neto.

NOTA 2: MODELO DE ESTADOS CONTABLES E INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA PARA ENTES COOPERATIVOS (Informe CECYT N° 31):

En relación a los Precios de transferencias entre secciones, las bases aplicadas para fijar los precios internos de transferencias entre secciones han sido al valor del costo incurrido más los gastos necesarios para su ingreso a la Cooperativa.

Las bases de prorrateo utilizadas fueron las siguientes:

Cuadro 1: Por gestión cooperativa con asociados se consignó la totalidad de los Créditos por Ventas de esta característica. Cuadro 2: Por gestión cooperativa con asociados se consignó la totalidad de las Deudas Comerciales de esta característica. Cuadros 8 y 9: En todas las secciones se estableció la incidencia relativa de la distribución y venta con asociados y con no asociados y luego se aplicaron los coeficientes de dicha proporcionalidad para distribuir los costos, gastos, resultados financieros y otros ingresos y egresos que le son imputables. Los resultados por operaciones ajenas a la gestión Cooperativa corresponden al excedente de la sección explotación agropecuaria (*Producción*), y a los resultados por venta de bienes de uso y por inversiones en otros entes, éstos últimos contenidos en Nota 4.3). Cuadro 10: Existen gastos sólo ligados a la gestión cooperativa. A gastos de comercialización se imputaron la totalidad de los gastos directos de las secciones operativas. A gastos de administración se imputaron la totalidad de los gastos directos de esta sección.

Cuadro 11: Como gastos directos de cada una de las secciones operativas se imputaron los gastos de comercialización asignados directamente a las secciones. Como gastos indirectos se prorratearon los gastos de administración en función de los coeficientes previamente determinados (sección Consumo: 0,1857, sección Cereales y Oleaginosos: 0,3089, sección Agroquímicos, Semillas y Balanceados: 0,3783, sección Transporte: 0,0798, y sección Seguros y Avalian: 0,0473). Cuadro 12: Los rubros Caja y bancos (Nota 3.1), Inversiones corrientes (Nota 3.2.1), Otros créditos (Nota 3.4), Préstamos (Nota 3.6), Remuneraciones y cargas sociales (Nota 3.8), Otras deudas no corrientes (Nota 3.10.2) y Previsiones (Nota 3.11), se asignaron en función del excedente bruto de cada sección respecto del excedente bruto total. Los rubros Inversiones no corrientes (Nota 3.2.2), Créditos por ventas corrientes y no corrientes (Nota 3.3), Bienes de cambio (Nota 3.5), Bienes de Uso (Anexo I), Deudas comerciales (Nota 3.6) y Otras deudas corrientes (Nota 3.10.1), se asignaron en función de la sección que le dio origen en todas aquellas partidas

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea – Pesos – a la fecha de cierre)

determinables, mientras que en aquellas partidas que existió dificultad para la asignación se aplicó el criterio utilizado para el resto de los rubros.

NOTA 3: COMPOSICIÓN DE ALGUNOS RUBROS DEL ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

	30.09.2025	30.09.2024
3.1) Caja y bancos		
Caja Moneda Nacional	93.036.695,00	45.299.890,65
Caja Moneda Extranjera	17.205.750,00	174.650.552,40
Bancos	172.222.279,65	172.640.266,60
Cheques en Cartera	1.049.600.593,17	1.484.066.354,82
Total	<u>1.332.065.317,82</u>	<u>1.876.657.064,47</u>
3.2) Inversiones		
3.2.1) Corrientes		
Bco. Nación Arg.Plazo Fijo	521.369.863,01	0,00
Bco. Pcia. Cba. Plazo Fijo	503.780.821,97	0,00
ACA Cta. Especial en Dólares	1.641.394.781,22	7.105.582.447,36
Bco. Río Cuotas Partes en FCI	0,00	988.479.222,18
Bco. Industrial Cuotas Partes en FCI	3.210.892,51	3.079.310,35
Bco. Macro Cuotas Partes en FCI	1.074.545.250,33	531.711.927,85
Bco. Córdoba Cuotas Partes en FCI	0,00	2.856.368,47
Bco. Galicia Cuotas Partes en FCI	27.083.416,50	0,00
Otras inversiones - Ctas Comitentes Aca Valores y Otras	6.470.180.466,52	298.880.621,59
A.C.A. - Fondo Rotativo de Consolidación	655.811,59	763.424,42
Total	<u>10.242.221.303,65</u>	<u>8.931.353.322,22</u>
3.2.2) No corrientes		
Cuotas Sociales A.C.A.	194.137.782,93	68.864.724,04
A.C.A. - Fondo Rotativo de Consolidación	3.125.984.754,24	1.298.339.220,18
Cuotas Sociales A.C.A. BIO	976.001.618,77	296.297.030,68
Otras Participaciones en Capital de Cooperativas y Otras	22.494.255,78	21.279.611,93
Fideicomiso Campo Gaia	607.500.000,00	0,00
Otras	438.354.451,93	267.602.519,39
Total	<u>5.364.472.863,65</u>	<u>1.952.383.106,22</u>
3.3) Créditos por ventas		
3.3.1) Corrientes		
Ctas. Ctes. Asociados	2.030.176.840,84	2.156.107.358,28
Ctas. Ctes. Terceros	9.264.880,00	74.423.358,66
Ctas. Ctes. Operatoria Granos	2.117.264.443,85	673.234.206,40
Cupones Tarjetas de Crédito	49.471.709,54	84.759.646,86
Deudores Varios Moneda Extranjera	900.797.281,23	353.393.168,99
Documentos a Cobrar	219.123.283,89	17.412.809,15
Deudores en Gestión	14.181.911,05	15.053.032,73
Deudores con Garantía Real	17.480.150,00	26.195.250,00
Deudores Plan Canje	2.829.248.826,68	757.119.460,63
Cereales a Cobrar	1.653.610.868,95	243.183.575,35
Adelantos a Proveedores	271.432.775,94	105.637.562,85
Ctas. Ctes. Transportistas	48.105.350,06	55.198.867,30
MENOS: Previsión para Incobrables (Anexo II)	(911.045.024,06)	(498.083.800,47)
Total	<u>9.249.113.297,97</u>	<u>4.063.634.496,73</u>
3.3.2) No corrientes		
Documentos a Cobrar	32.000.000,00	0,00
Total	<u>32.000.000,00</u>	<u>0,00</u>

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea – Pesos – a la fecha de cierre)

3.4)	Otros créditos		
	Cuotas sociales suscriptas pendientes de integración	2.661.522,46	6.355.582,85
	D.G.I. I.V.A. Saldo a Favor	108.905.312,28	179.544.570,06
	D.G.I. Anticipo Fondo Educ. Coop.	130.272.331,21	60.701.426,49
	D.G.R. Ing. Brutos a Favor	28.316.696,33	50.125.601,81
	Otros	6.287.689,89	3.766.462,00
	Total	<u>276.443.552,17</u>	<u>300.493.643,21</u>
3.5)	Bienes de cambio		
	Mercaderías Generales Hernando	5.437.614.954,29	10.658.938.274,79
	Mercaderías Generales Gral. Fotheringham	130.336.853,04	131.206.945,22
	Mercaderías Generales Las Isletillas	122.693.139,96	122.635.699,80
	Cereales	1.931.007.922,21	909.935.935,53
	Total	<u>7.621.652.869,50</u>	<u>11.822.716.855,34</u>
3.6)	Deudas comerciales		
	Proveedores	1.748.204.542,76	3.737.937.213,43
	Proveedores Valores Diferidos	508.505.768,53	526.099.782,08
	Cereales y Oleaginosos a Comprar	390.716.246,84	1.030.082.598,43
	Cereales y Oleaginosos a Pagar	4.959.629.390,00	1.199.119.079,49
	Ctas. Ctes. Transportistas	87.853.429,06	71.695.467,95
	Ctas. Ctes. Asociados	2.294.152.690,99	1.274.528.466,92
	Liq a Pagar por Gastos	13.607.320,06	0,00
	Convenios Granarios	346.797,84	14.005.592,35
	Transf. Bancarias a Realizar RG Afip	107.419.501,18	36.067.140,61
	Cta. Cte. Especial	48.772.451,40	50.884.496,24
	Acreedores Moneda Extranjera	456.423.212,00	560.571.470,83
	Total	<u>10.615.631.350,66</u>	<u>8.500.991.308,33</u>
3.7)	Préstamos		
3.7.1)	Corrientes		
	Préstamos A.C.A	345.353.957,66	268.743.859,33
	Préstamos Banco Córdoba	24.734.246,57	31.819.769,87
	Préstamos Banco Nación	205.788.130,97	1.225.118.363,07
	Préstamos Banco Credicoop	98.613.984,00	0,00
	Préstamos Banco Macro	659.239.182,00	0,00
	Préstamos Banco Galicia	539.607.586,00	0,00
	Total	<u>1.873.337.087,21</u>	<u>1.525.681.992,27</u>
3.7.2)	No Corrientes		
	Préstamos A.C.A	20.294.750,00	254.813.894,45
	Préstamos Banco Córdoba	80.000.000,00	105.440.000,00
	Préstamos Banco Nación	209.093.855,81	329.533.927,60
	Préstamos Banco Credicoop	197.227.996,00	0,00
	Total	<u>506.616.601,81</u>	<u>689.787.822,05</u>
3.8)	Remuneraciones y cargas sociales		
	D.G.I. Aportes y Contribuciones a Pagar	85.687.331,96	68.255.232,64
	A.R.T.	10.576.073,60	10.838.110,75
	Varias	9.425.612,37	14.883.438,11
	Total	<u>105.689.017,93</u>	<u>93.976.781,50</u>

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea – Pesos – a la fecha de cierre)

3.9)	Cargas fiscales		
	D.G.I. Ret. Ganancias a Depositatar	25.690.071,73	18.598.297,24
	D.G.I. Ret. I.V.A. a Depositatar	595.485.181,96	388.014.301,78
	D.G.I. Percepción I.V.A. a Depositatar	7.402.979,73	2.523.538,45
	D.G.R. Ret. I.Brutos a Depositatar	14.976.099,86	10.224.397,35
	Tasa Municipal Industria y Comercio	14.627.331,81	7.565.329,07
	Total	<u>658.181.665,09</u>	<u>426.925.863,89</u>
3.10)	Otras deudas		
3.10.1)	Corrientes		
	Provisiones Varias	4.178.634.450,18	3.134.687.592,56
	Fondo de Educación Capacitación Coop. (Cuadro 5)	0,00	0,00
	Total	<u>4.178.634.450,18</u>	<u>3.134.687.592,56</u>
3.10.2)	No Corrientes		
	Total	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
3.11)	Previsiones		
	Previsión para Despidos (Anexo II)	2.707.858.109,95	2.816.943.799,70
	Previsión para Accidentes (Anexo II)	1.400.000.000,00	1.304.820.000,00
	Total	<u>4.107.858.109,95</u>	<u>4.121.763.799,70</u>

NOTA 4: COMPOSICIÓN DE ALGUNOS RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

	30.09.2025	30.09.2024
4.1) Venta neta de bienes y servicios (Cuadro 8 y 9)		
Sección Consumo: Distribución	10.543.664.512,98	12.111.985.433,99
Sec. Cereales y Oleaginosos: Excedente de Comer.	3.050.611.997,04	397.045.783,86
Sec. Agroq., Semillas y Balanceados: Distribución	23.045.337.350,09	22.674.640.413,47
Sección Transporte: Fletes	788.026.203,02	870.087.366,49
Sección Seguros y A.C.A. Salud: Comisiones	467.360.620,23	392.826.910,77
Sección Producción	3.648.750.786,74	2.947.124.027,92
Total	<u>41.543.751.470,10</u>	<u>39.393.709.936,50</u>
4.2) Costo de ventas (Cuadro 8 y 9)		
Existencia Inicial	10.912.780.919,81	8.026.265.651,28
Compras	25.974.064.436,05	29.444.154.476,00
Existencia Final	(5.690.644.947,29)	(10.912.780.919,81)
Total	<u>31.196.200.408,57</u>	<u>26.557.639.207,47</u>
4.3) Otros ingresos y (egresos) netos		
Retornos e Intereses Cooperativos	313.489.569,71	108.793.232,96
Resultado Venta Bienes de Uso	0,00	56.199.480,43
Bonificación Especial Asociados	(107.670.731,48)	(115.295.175,56)
Previsión para Despidos	(570.571.463,74)	(1.968.524.345,31)
Previsión para Incobrables	(533.136.222,49)	(256.392.182,23)
Previsión para Accidentes	(410.000.000,00)	(823.091.000,00)
Total	<u>(1.307.888.848,00)</u>	<u>(2.998.309.989,71)</u>

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

al 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea – Pesos – a la fecha de cierre)

NOTA 5: FONDO DE ACCIÓN ASISTENCIAL Y LABORAL O PARA ESTÍMULO DEL PERSONAL Y FONDO DE EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA:

En los Cuadros 5 y 6 se detalla la variación entre el saldo al inicio y el saldo al cierre discriminando el importe constituido en el ejercicio y las aplicaciones clasificadas por su naturaleza.

NOTA 6: CONTRIBUCIÓN ESPECIAL ESTABLECIDA POR LA LEY N° 23.427:

La Cooperativa se encuentra alcanzada por la contribución especial establecida por la Ley N° 23.427, encontrándose inscripta con la CUIT 33-52.233.245-9. Los pagos realizados durante el ejercicio en concepto de anticipos y de saldo de declaración jurada fueron los siguientes:

- El 14-10-2024 mediante vep y por \$ 6.579.387,22 se ingresó el anticipo N° 8-2024;
- El 15-11-2024 mediante vep y por \$ 6.579.387,22 se ingresó el anticipo N° 9-2024;
- El 11-12-2024 mediante vep y por \$ 6.579.387,22 se ingresó el anticipo N° 10-2024;
- El 09-01-2025 mediante vep y por \$ 6.579.387,22 se ingresó el anticipo N° 11-2024;
- El 12-02-2025 mediante vep se ingresó el saldo declaración jurada 2024 por un total de \$ 116.636.600,12;
- El 17-03-2025 mediante compensación y por \$ 18.610.333,03 se ingresó el anticipo N° 1-2025;
- El 16-04-2025 mediante vep y por \$ 18.610.333,03 se ingresó el anticipo N° 2-2025;
- El 14-05-2025 mediante vep y por \$ 18.610.333,03 se ingresó el anticipo N° 3-2025;
- El 18-06-2025 mediante vep y por \$ 18.610.333,03 se ingresó el anticipo N° 4-2025;
- El 16-07-2025 mediante vep y por \$ 18.610.333,03 se ingresó el anticipo N° 5-2025;
- El 18-08-2025 mediante vep y por \$ 18.610.333,03 se ingresó el anticipo N° 6-2025;
- El 17-09-2025 mediante vep y por \$ 18.610.333,03 se ingresó el anticipo N° 7-2025;

Al 30 de Setiembre de 2025, según surgen de sus registros contables y de las liquidaciones practicadas por la entidad, no existe deuda devengada al cierre del ejercicio.

NOTA 7: MERCADERÍA DE TERCEROS EN PODER DE LA COOPERATIVA:

Al cierre del Ejercicio la Cooperativa poseía mercadería de terceros asociados y no asociados en su poder por un valor aproximado de \$ 28.219.315.199,14.

NOTA 8: HECHOS POSTERIORES AL CIERRE:

Con posterioridad al cierre del Ejercicio no han ocurrido hechos o circunstancias que generen efectos sobre la información contenida en los Estados Contables.

Véase mi informe de fecha 26.11.2025


OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

CUADRO 1
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025
Comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Clasificación de Créditos por Ventas

	Actual		Anterior	
	Por gestión con Asociados	Otros	Por gestión con Asociados	Otros
Nota N° 3.3 - CREDITOS POR VENTAS				
Su composición es la siguiente:				
3.3.1) Corrientes				
Ctas. Ctes. Asociados	2.030.176.840,84	0,00	2.156.107.358,28	0,00
Ctas. Ctes. Terceros	0,00	9.264.880,00	0,00	74.423.358,66
Ctas. Ctes. Operatoria Granos	2.117.264.443,85	0,00	673.234.206,40	0,00
Cupones Tarjetas de Crédito	0,00	49.471.709,54	0,00	84.759.646,86
Deudores Varios Moneda Extranjera	765.677.689,05	135.119.592,18	314.519.920,40	38.873.248,59
Documentos a Cobrar	0,00	219.123.283,89	0,00	17.412.809,15
Deudores en Gestión	5.389.126,20	8.792.784,85	7.074.925,38	7.978.107,35
Deudores con Garantía Real	0,00	17.480.150,00	0,00	26.195.250,00
Deudores Plan Canje	2.178.521.596,54	650.727.230,14	696.549.903,78	60.569.556,85
Cereales a Cobrar	1.653.610.868,95	0,00	243.183.575,35	0,00
Adelantos a Proveedores	0,00	271.432.775,94	0,00	105.637.562,85
Ctas. Ctes. Transportistas	0,00	48.105.350,06	16.559.660,19	38.639.207,11
MENOS: Previsión para Incobrables	(783.498.720,69)	(127.546.303,37)	(448.275.420,42)	(49.808.380,05)
Total Nota 3.3.1 C. Ventas Corrientes	7.967.141.844,74	1.281.971.453,23	3.658.954.129,36	404.680.367,37
3.3.2) No Corrientes				
Documentos a Cobrar	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00
Total Nota 3.3.2 C. Ventas no Corrientes	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

CUADRO 2
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025
Comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Clasificación de las Deudas Comerciales

<u>Nota N° 3.6 - DEUDAS COMERCIALES</u>	Actual		Anterior	
	Por gestión con Asociados	Otros	Por gestión con Asociados	Otros
Su composición es la siguiente:				
Proveedores	0,00	1.748.204.542,76	0,00	3.737.937.213,43
Proveedores Valores Diferidos	396.634.499,45	111.871.269,08	252.527.895,39	273.571.886,69
Cereales y Oleaginosos a Comprar	390.716.246,84	0,00	1.030.082.598,43	0,00
Cereales y Oleaginosos a Pagar	4.959.629.390,00	0,00	1.199.119.079,49	0,00
Ctas. Ctes. Transportistas	0,00	87.853.429,06	21.508.640,38	50.186.827,57
Ctas. Ctes. Asociados	2.294.152.690,99	0,00	1.274.528.466,92	0,00
Ctas. Ctes. Operatoria Granos	13.607.320,06	0,00	0,00	0,00
Convenios Granarios	346.797,84	0,00	14.005.592,35	0,00
Transf. Bancarias a Realizar RG Afip	75.193.650,83	32.225.850,35	27.411.026,86	8.656.113,75
Cta. Cte. Especial	0,00	48.772.451,40	1.017.689,93	49.866.806,31
Acreedores Moneda Extranjera	173.440.820,56	282.982.391,44	246.651.447,16	313.920.023,67
Total Nota 3.6 Deudas Comerciales	8.303.721.416,57	2.311.909.934,09	4.066.852.436,91	4.434.138.871,42

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

CUADRO 3
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025
Comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Información sobre los intereses impagos del Capital Complementario

	<u>30.09.2025</u>	<u>30.09.2024</u>
Su composición es la siguiente:		
Corrientes		
<i>Sin información a consignar en este cuadro</i>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

CUADRO 4
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025
Comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Restricciones a la distribución de excedentes

	<u>30.09.2025</u>	<u>30.09.2024</u>
<i>Sin información a consignar en este cuadro</i>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Véase mi informe de fecha 26.11.2025


OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

CUADRO 5
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025
(En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Información sobre el Fondo de Educación y Capacitación Cooperativas

I.

Saldo al inicio del ejercicio	0,00
Importe constituido en el ejercicio (según Acta Asamblea Ordinaria del 16/01/2025)	39.008.048,25
Transferencias	1.641.589,00
Importe aplicado en el ejercicio (apartado II)	<u>(40.649.637,25)</u>
Saldo al cierre del ejercicio	<u><u>0,00</u></u>

II. Detalle correspondiente a las sumas invertidas en Educación y Capacitación Cooperativas por el Ejercicio Económico N° 105 cerrado el 30 de Setiembre de 2025:

INVERSIÓN

* Creación y desarrollo de cooperativa escolares	0,00
* Creación y desarrollo de bibliotecas públicas especializadas en cooperativismo	0,00
* Apoyo a otras entidades cooperativas mediante sistema de padrinazgo (Res.1.200/85-S.A.C.)	0,00
* Creación y distribución de maerial didáctico sobre cooperativismo	0,00
* Cursos, debates, conferencias, seminarios sobre cooperativismo	40.649.637,25
* Becas a docentes y alumnos dedicados a la educación y capacitación cooperativas	0,00
* Contratación de espacios en medios de comunicación referidos a cooperativismo	0,00
* Transferencias a Federaciones y Confederaciones cooperativas	0,00
* Transferenicas a entidades jurídicas sin fines de lucro especializadas en educ y capac coop	0,00
* Desarrollo de investigación aplicada	<u>0,00</u>
Sub - Total	40.649.637,25
* Donaciones al I.N.A.E.S, según Art. 2 inc.c) de la Ley N° 23,427 - Res. 635/88	<u>0,00</u>
TOTAL de la inversión en Educación y Capacitación Cooperativa del Ejercicio	<u><u>40.649.637,25</u></u>

III. AFECTACIÓN DE RECURSOS

* Utilización del importe del Fondo de educación y capacitación cooperativas por el ejercicio social N° 105 cerrado el 30 de Setiembre de 2025 (Art. 42 inc.3 Ley 20.377) (Res.577/84)	40.649.637,25
* Saldo imputado a gastos del ejercicio	<u>0,00</u>
TOTAL de Recursos Afectados	<u><u>40.649.637,25</u></u>

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

CUADRO 6
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025

(En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

Información sobre el Fondo de Acción Asistencial o para Estímulo del Personal

I.

Saldo al inicio del ejercicio	0,00
Importe constituido en el ejercicio (según Acta Asamblea Ordinaria del 16/01/2025)	39.008.048,25
Importe aplicado en el ejercicio (apartado II)	<u>(39.008.048,25)</u>
Saldo al cierre del ejercicio	<u><u>0,00</u></u>

II. Detalle correspondiente a las sumas invertidas en Acción Asistencial y Laboral o para Estímulo del Personal por el Ejercicio Económico N° 105 cerrado el 30 de Setiembre de 2025:

INVERSIÓN

* Estímulo al personal	39.008.048,25
* Capacitación al personal	0,00
* Otros	<u>0,00</u>
TOTAL de la inversión en Acción Asistencial y Laboral o para Estímulo al Personal	<u><u>39.008.048,25</u></u>

III. AFECTACIÓN DE RECURSOS

* Utilización del importe del Fondo de acción asistencial y laboral o para estímulo del personal por el ejercicio social N° 105 cerrado el 30 de Setiembre de 2025 (Art. 42 inc.3 Ley 20.377)	39.008.048,25
* Saldo imputado a gastos del ejercicio	<u>0,00</u>
TOTAL de Recursos Afectados	<u><u>39.008.048,25</u></u>

Véase mi informe de fecha 26.11.2025


OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

CUADRO 7
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025
(En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Evolución del capital cooperativo pendiente de reintegro

DETALLE	30.09.2025		30.09.2026		30.09.2027	
	Cant. de Asoc.	\$	Cant. de Asoc.	\$	Cant. de Asoc.	\$
Saldos pendientes al inicio del Ejercicio	-	-	-	-	-	-
Solicitudes dedevolución recibidas y aprobadas	-	-	-	-	-	-
Exclusiones de asociados aprobadas	-	-	-	-	-	-
Reintegros efetuados	-	-	-	-	-	-
Saldos pendientes al cierre del ejercicio	-	-	-	-	-	-

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

CUADRO 8 y 9
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Clasificación del Resultado del Ejercicio - Resultados por la gestión cooperativa por Sección

Sección: CONSUMO	Actual			Anterior
	Gestión Cooperativa		Total	
	Con Asociados	Con no Asociados		
Resultado de las operaciones que continúan				
Ventas netas de bienes y servicios (Nota 4.1)				
- Por operaciones trascendidas a terceros	3.163.099.353,89	7.380.565.159,09	0,00	10.543.664.512,98
Costo de ventas (Nota 4.2)	(2.613.065.183,21)	(6.097.152.094,15)	0,00	(8.710.217.277,36)
- Por operaciones trascendidas a terceros	550.034.170,68	1.283.413.064,94	0,00	1.833.447.235,62
Excedente (Pérdida) bruta				
Rtdo. por valuación bienes de cambio a valor neto de realización	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de comercialización (Cuadro 11)	(768.180.540,94)	(1.792.421.262,19)	0,00	(2.560.601.803,13)
Gastos de administración (Cuadro 11)	(75.240.518,56)	(175.561.209,97)	0,00	(250.801.728,53)
Otros gastos	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado de inversiones en entes relacionados	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciación de la llave de negocio	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados financieros y por tenencia	132.785.039,80	309.831.759,54	0,00	442.616.799,34
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)	(90.326.991,65)	(210.762.980,52)	58.215.013,10	(242.874.959,07)
Excedente (Pérdida) Ordinaria de las Operaciones que continúan	(250.928.840,67)	(585.500.628,20)	58.215.013,10	(778.214.455,77)
Resultado por las operaciones en discontinuación				
Resultados de las operaciones	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados por la disposición de activos y liquidación de deudas	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) por las operaciones en discontinuación	0,00	0,00	0,00	0,00
Participación de terceros en sociedades controladas				
Excedente de las operaciones ordinarias	(250.928.840,67)	(585.500.628,20)	58.215.013,10	(778.214.455,77)
Resultados de las operaciones extraordinarias				
	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) del ejercicio	(250.928.840,67)	(585.500.628,20)	58.215.013,10	(670.155.318,78)
Clasificación				
Resultados por la gestión cooperativa con asociados	(250.928.840,67)	(585.500.628,20)	(250.928.840,67)	(193.482.207,24)
Resultados por la gestión cooperativa con no asociados		(585.500.628,20)	(585.500.628,20)	(523.118.560,34)
Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa			58.215.013,10	46.445.448,80
Excedente (Pérdida) del ejercicio	(250.928.840,67)	(585.500.628,20)	58.215.013,10	(670.155.318,78)

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5

PELASSA, Henry G.
Presidente

LIOCE, Miguel A.
Secretario

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 8 y 9
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Clasificación del Resultado del Ejercicio - Resultados por la gestión cooperativa por Sección

Sección: CEREALES Y OLEAGINOSOS	Actual			Anterior
	Gestión Cooperativa		Total	
	Con Asociados	Con no Asociados		
Resultado de las operaciones que continúan				
Ventas netas de bienes y servicios (Nota 4.1)				
- Por operaciones trascendidas a terceros (Exte. Comercialización)	2.593.020.197,48	457.591.799,56	0,00	3.050.611.997,04
Costo de ventas (Nota 4.2)				
- Por operaciones trascendidas a terceros	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) bruta	2.593.020.197,48	457.591.799,56	0,00	3.050.611.997,04
Rtdo. por valuación bienes de cambio a valor neto de realización	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de comercialización (Cuadro 11)	(1.854.983.951,03)	(327.350.109,01)	0,00	(1.898.634.603,72)
Gastos de administración (Cuadro 11)	(354.613.655,62)	(62.578.880,40)	0,00	(417.192.536,02)
Otros gastos	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado de inversiones en entes relacionados	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciación de la llave de negocio	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados financieros y por tenencia	821.759.228,40	145.016.334,42	0,00	966.775.562,82
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)	(425.717.224,25)	(75.126.568,98)	96.836.928,08	(95.646.088,67)
Excedente (Pérdida) Ordinaria de las Operaciones que continúan	779.464.594,98	137.552.575,59	96.836.928,08	1.170.670.670,20
Resultado por las operaciones en discontinuación				
Resultados de las operaciones	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados por la disposición de activos y liquidación de deudas	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) por las operaciones en discontinuación	0,00	0,00	0,00	0,00
Participación de terceros en sociedades controladas				
Excedente de las operaciones ordinarias	779.464.594,98	137.552.575,59	96.836.928,08	1.170.670.670,20
Resultados de las operaciones extraordinarias				
	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) del ejercicio	779.464.594,98	137.552.575,59	96.836.928,08	1.170.670.670,20
Clasificación				
Resultados por la gestión cooperativa con asociados	779.464.594,98		779.464.594,98	967.288.144,19
Resultados por la gestión cooperativa con no asociados		137.552.575,59	137.552.575,59	198.119.258,46
Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa			96.836.928,08	5.263.267,55
Excedente (Pérdida) del ejercicio	779.464.594,98	137.552.575,59	96.836.928,08	1.170.670.670,20


Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico


FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 8 y 9
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Clasificación del Resultado del Ejercicio - Resultados por la gestión cooperativa por Sección

Sección: AGROQUÍMICOS, SEMILLAS Y BALANCEADOS	Actual			Anterior
	Gestión Cooperativa		Total	
	Con Asociados	Con no Asociados		
Resultado de las operciones que continúan				
Ventas netas de bienes y servicios (Nota 4.1)				
- Por operaciones trascendidas a terceros			0,00	22.674.640.413,47
Costo de ventas (Nota 4.2)				
- Por operaciones trascendidas a terceros			0,00	(15.382.483.012,49)
Excedente (Pérdida) bruta			0,00	7.292.157.400,98
Rtdo. por valuación bienes de cambio a valor neto de realización			0,00	0,00
Gastos de comercialización (Cuadro 11)			0,00	(3.205.101.978,64)
Gastos de administración (Cuadro 11)			0,00	(635.240.373,47)
Otros gastos			0,00	0,00
Resultado de inversiones en entes relacionados			0,00	0,00
Depreciación de la llave de negocio			0,00	0,00
Resultados financieros y por tenencia			0,00	(713.748.785,99)
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)			118.593.104,22	(1.754.611.005,98)
Excedente (Pérdida) Ordinaria de las Operaciones que continúan			118.593.104,22	983.455.256,90
Resultado por las operaciones en discontinuación				
Resultados de las operaciones			0,00	0,00
Resultados por la disposición de activos y liquidación de deudas			0,00	0,00
Excedente (Pérdida) por las operaciones en discontinuación			0,00	0,00
Participación de terceros en sociedades controladas				
Excedente de las operaciones ordinarias			0,00	0,00
Resultados de las operaciones extraordinarias			0,00	983.455.256,90
Excedente (Pérdida) del ejercicio			624.653.055,85	0,00
Clasificación				
Resultados por la gestión cooperativa con asociados			253.029.975,82	452.319.775,71
Resultados por la gestión cooperativa con no asociados			253.029.975,81	434.581.745,33
Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa			118.593.104,22	96.553.735,86
Excedente (Pérdida) del ejercicio			624.653.055,85	983.455.256,90

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5
Presidente

LIJOE, Miguel A.
Secretario

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 8 y 9
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Clasificación del Resultado del Ejercicio - Resultados por la gestión cooperativa por Sección

Sección: <i>TRANSPORTE</i>	Actual			Anterior
	Gestión Cooperativa		Total	
	Con Asociados	Con no Asociados		
Resultado de las operaciones que continúan				
Ventas netas de bienes y servicios (Nota 4.1)				
- Por operaciones trascendidas a terceros	669.822.272,57	118.203.930,45	0,00	788.026.203,02
Costo de ventas (Nota 4.2)				
- Por operaciones trascendidas a terceros	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) bruta	669.822.272,57	118.203.930,45	0,00	788.026.203,02
Rtdo. por valuación bienes de cambio a valor neto de realización				
Gastos de comercialización (Cuadro 11)	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de administración (Cuadro 11)	(659.157.217,51)	(116.321.861,91)	0,00	(775.479.079,42)
Otros gastos	(91.609.484,37)	(16.166.379,59)	0,00	(107.775.863,96)
Resultado de inversiones en entes relacionados	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciación de la llave de negocio	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados financieros y por tenencia	161.673.115,23	28.530.549,75	0,00	190.203.664,98
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)	(109.978.098,07)	(19.407.899,66)	25.016.467,66	(104.369.530,07)
Excedente (Pérdida) Ordinaria de las Operaciones que continúan	(29.249.412,15)	(5.161.660,96)	25.016.467,66	(9.394.605,45)
Resultado por las operaciones en discontinuación				
Resultados de las operaciones	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados por la disposición de activos y liquidación de deudas	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) por las operaciones en discontinuación	0,00	0,00	0,00	0,00
Participación de terceros en sociedades controladas				
Excedente de las operaciones ordinarias	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados de las operaciones extraordinarias				
Excedente (Pérdida) del ejercicio	(29.249.412,15)	(5.161.660,96)	25.016.467,66	(226.885.389,14)
Clasificación				
Resultados por la gestión cooperativa con asociados				
Resultados por la gestión cooperativa con no asociados	(29.249.412,15)	(5.161.660,96)	(29.249.412,15)	(197.873.560,86)
Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa			(5.161.660,96)	(40.528.319,70)
Excedente (Pérdida) del ejercicio	(29.249.412,15)	(5.161.660,96)	25.016.467,66	11.516.491,42
	(29.249.412,15)	(5.161.660,96)	25.016.467,66	(226.885.389,14)

Véase mi informe de fecha 26.11.2025



OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5



LIOCE, Miguel A.
Secretario



NECHI, Matías A.
Tesorero



PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico



FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 8 y 9
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.


Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Clasificación del Resultado del Ejercicio - Resultados por la gestión cooperativa por Sección

Sección: <i>SEGUROS Y ACA SALUD</i>	Gestión Cooperativa		Actual		Anterior	
	Con Asociados	Con no Asociados	Ajenos a la Gestión Cooperativa		Total	
			Total		Total	
Resultado de las operaciones que continúan						
Ventas netas de bienes y servicios (Nota 4.1)						
- Por operaciones trascendidas a terceros	0,00	467.360.620,23	0,00	467.360.620,23	392.826.910,77	
Costo de ventas (Nota 4.2)						
- Por operaciones trascendidas a terceros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Excedente (Pérdida) bruta	0,00	467.360.620,23	0,00	467.360.620,23	392.826.910,77	
Rtdo. por valuación bienes de cambio a valor neto de realización						
Gastos de comercialización (Cuadro 11)	0,00	(183.145.256,84)	0,00	(183.145.256,84)	(195.359.144,95)	
Gastos de administración (Cuadro 11)	0,00	(63.882.185,01)	0,00	(63.882.185,01)	(34.302.111,76)	
Otros gastos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Resultado de inversiones en entes relacionados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Depreciación de la llave de negocio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Resultados financieros y por tenencia	0,00	112.739.766,34	0,00	112.739.766,34	(38.541.458,71)	
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)	0,00	(76.691.199,16)	14.828.056,65	(61.863.142,51)	(94.746.595,68)	
Excedente (Pérdida) Ordinaria de las Operaciones que continúan	0,00	256.381.745,56	14.828.056,65	271.209.802,21	29.877.599,67	
Resultado por las operaciones en discontinuación						
Resultados de las operaciones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Resultados por la disposición de activos y liquidación de deudas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Excedente (Pérdida) por las operaciones en discontinuación	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Participación de terceros en sociedades controladas						
Excedente de las operaciones ordinarias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Resultados de las operaciones extraordinarias						
Excedente (Pérdida) del ejercicio	0,00	256.381.745,56	14.828.056,65	271.209.802,21	29.877.599,67	
Clasificación						
Resultados por la gestión cooperativa con asociados	0,00			0,00	0,00	
Resultados por la gestión cooperativa con no asociados		256.381.745,56		256.381.745,56	24.663.829,91	
Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa			14.828.056,65	14.828.056,65	5.213.769,76	
Excedente (Pérdida) del ejercicio	0,00	256.381.745,56	14.828.056,65	271.209.802,21	29.877.599,67	


Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico


FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 8 y 9

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

Clasificación del Resultado del Ejercicio - Resultados por la gestión cooperativa por Sección

Sección: PRODUCCIÓN	Actual			Anterior	
	Gestión Cooperativa		Ajenos a la Gestión Cooperativa	Total	Total
	Con Asociados	Con no Asociados			
Resultado de las operaciones que continúan					
Ventas netas de bienes y servicios (Nota 4.1)					
- Por operaciones trascendidas a terceros	0,00	0,00	3.648.750.786,74	3.648.750.786,74	2.947.124.027,92
Costo de ventas (Nota 4.2)					
- Por operaciones trascendidas a terceros	0,00	0,00	(3.175.722.547,67)	(3.175.722.547,67)	(2.571.251.416,07)
Excedente (Pérdida) bruta	0,00	0,00	473.028.239,07	473.028.239,07	375.872.611,85
Rtdo. por valuación bienes de cambio a valor neto de realización	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de comercialización (Cuadro 11)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de administración (Cuadro 11)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros gastos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado de inversiones en entes relacionados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciación de la llave de negocio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados financieros y por tenencia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) Ordinaria de las Operaciones que continúan	0,00	0,00	473.028.239,07	473.028.239,07	375.872.611,85
Resultado por las operaciones en discontinuación					
Resultados de las operaciones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados por la disposición de activos y liquidación de deudas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) por las operaciones en discontinuación	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participación de terceros en sociedades controladas					
Excedente de las operaciones ordinarias	0,00	0,00	473.028.239,07	473.028.239,07	375.872.611,85
Resultados de las operaciones extraordinarias					
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) del ejercicio	0,00	0,00	473.028.239,07	473.028.239,07	375.872.611,85
Clasificación					
Resultados por la gestión cooperativa con asociados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados por la gestión cooperativa con no asociados		0,00		0,00	0,00
Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa			473.028.239,07	473.028.239,07	375.872.611,85
Excedente (Pérdida) del ejercicio	0,00	0,00	473.028.239,07	473.028.239,07	375.872.611,85

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico


FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 8 y 9
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Clasificación del Resultado del Ejercicio - Resultados por la gestión cooperativa por Sección

TOTAL SECCIONES	Actual			Anterior	
	Gestión Cooperativa		Ajenos a la Gestión Cooperativa	Total	Total
	Con Asociados	Con no Asociados			
Resultado de las operaciones que continúan					
Ventas netas de bienes y servicios (Nota 4.1)					
- Por operaciones trascendidas a terceros	17.948.610.498,99	19.946.390.184,37	3.648.750.786,74	41.543.751.470,10	39.393.709.936,50
Costo de ventas (Nota 4.2)					
- Por operaciones trascendidas a terceros	(12.268.195.474,98)	(15.752.282.385,92)	(3.175.722.547,67)	(31.196.200.408,57)	(26.557.639.207,47)
Excedente (Pérdida) bruta	5.680.415.024,01	4.194.107.798,45	473.028.239,07	10.347.551.061,53	12.836.070.729,03
Rtdo. por valuación bienes de cambio a valor neto de realización	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos de comercialización (Cuadro 10)	(4.785.525.067,98)	(3.922.441.848,45)	0,00	(8.707.966.916,43)	(8.711.189.730,02)
Gastos de administración (Cuadro 10)	(776.924.869,92)	(573.649.866,34)	0,00	(1.350.574.736,26)	(1.085.509.865,79)
Otros gastos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado de inversiones en entes relacionados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciación de la llave de negocio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados financieros y por tenencia	1.567.057.273,55	1.046.958.300,17	0,00	2.614.015.573,72	1.621.774.287,19
Otros ingresos y (egresos) netos (Nota 4.3)	(932.706.041,68)	(688.672.376,03)	313.489.569,71	(1.307.888.848,00)	(2.998.309.989,71)
Excedente (Pérdida) Ordinaria de las Operaciones que continúan	752.316.317,98	56.302.007,80	786.517.808,78	1.595.136.134,56	1.662.835.430,70
Resultado por las operaciones en discontinuación					
Resultados de las operaciones	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados por la disposición de activos y liquidación de deudas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedente (Pérdida) por las operaciones en discontinuación	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Participación de terceros en sociedades controladas					
Excedente de las operaciones ordinarias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados de las operaciones extraordinarias					
Excedente (Pérdida) del ejercicio	752.316.317,98	56.302.007,80	786.517.808,78	1.595.136.134,56	1.662.835.430,70
Clasificación					
Resultados por la gestión cooperativa con asociados	752.316.317,98			752.316.317,98	1.028.252.151,80
Resultados por la gestión cooperativa con no asociados		56.302.007,80		56.302.007,80	93.717.953,66
Resultados por operaciones ajenas a la gestión cooperativa			786.517.808,78	786.517.808,78	540.865.325,24
Excedente (Pérdida) del ejercicio	752.316.317,98	56.302.007,80	786.517.808,78	1.595.136.134,56	1.662.835.430,70

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

PELASSA, Henry G.
Presidente

LIOCE, Miguel A.
Secretario

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 10
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025
Comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)
Cuadro General de Gastos

Cuadro General de Gastos

	Gastos Gestión Cooperativa		Gastos ajenos a la Gestión Cooperativa	Totales del Ejercicio	
	Comercialización	Administración		Actual	Anterior
Sueldos	2.400.638.946,48	510.258.307,59	0,00	2.910.897.254,07	2.965.330.455,18
Cargas Sociales	674.278.986,79	64.112.487,96	0,00	738.391.474,75	762.228.656,58
Amortizaciones	1.283.045.364,34	37.693.575,96	0,00	1.320.738.940,30	1.249.887.132,09
Combustibles y lubricantes	261.432.669,96	5.718.032,18	0,00	267.150.702,14	314.355.088,14
Comisiones pagadas	242.766.937,39	0,00	0,00	242.766.937,39	349.113.051,82
Conservación y reparaciones	943.361.598,33	63.951.539,41	0,00	1.007.313.137,74	777.581.768,54
Control y entregas cereales	27.432.486,54	0,00	0,00	27.432.486,54	26.974.838,41
Energía eléctrica	439.289.790,05	15.322.819,62	0,00	454.612.609,67	357.249.152,36
Fletes	736.277.746,61	1.116.464,46	0,00	737.394.211,07	662.678.653,81
Franqueos y telecomunicaciones	6.900.547,73	655.408,41	0,00	7.555.956,14	7.804.916,15
Gastos varios	358.809.919,88	124.218.301,61	0,00	483.028.221,49	648.789.108,95
Honorarios profesionales	42.401.181,29	66.988.313,82	0,00	109.389.495,11	82.134.809,14
Impuestos y tasas	1.013.243.016,88	414.548.605,00	0,00	1.427.791.621,88	1.258.137.951,21
Insecticidas cereales	102.307.993,07	0,00	0,00	102.307.993,07	97.402.980,33
Materiales y útiles	60.250.186,63	160.396,43	0,00	60.410.583,06	94.276.470,50
Movilidad y viáticos	165.430,40	0,00	0,00	165.430,40	1.435.301,25
Publicidad y promociones	6.338.213,62	39.348.290,43	0,00	45.686.504,05	29.794.292,21
Seguros	109.025.900,44	6.482.193,38	0,00	115.508.093,82	111.524.969,14
Total al 30.09.2025	8.707.966.916,43	1.350.574.736,26	0,00	10.058.541.652,69	9.796.699.595,81
Total al 30.09.2024	8.711.189.730,02	1.085.509.865,79	0,00		9.796.699.595,81

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

CUADRO 11
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 Comparativo con el ejercicio anterior- (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

Cuadro General de Gastos - Clasificados por su naturaleza

	Sección Consumo			Sección Cereales y Oleaginosos			Sección Agroquímicos, Semillas y Balanceados		
	Directos	Indirectos	Total	Directos	Indirectos	Total	Directos	Indirectos	Total
Sueldos	966.694.821,64	94.754.967,72	1.061.449.789,36	649.243.128,85	157.618.791,21	806.861.920,06	505.986.348,92	193.030.717,76	699.017.066,68
Cargas Sociales	264.251.969,08	11.905.689,01	276.157.658,09	185.868.801,04	19.804.347,53	205.673.148,57	147.110.918,57	24.253.754,20	171.364.672,77
Amortizaciones	219.902.972,24	6.999.697,06	226.902.669,30	401.251.253,39	11.643.545,61	412.894.799,00	484.730.874,13	14.259.479,79	498.990.353,92
Combustibles y lubricantes	56.364.207,22	1.061.838,58	57.426.045,80	18.204.224,82	1.766.300,14	19.970.524,96	30.307.387,34	2.163.131,57	32.470.518,91
Comisiones pagadas	79.064.190,36	0,00	79.064.190,36	0,00	0,00	0,00	163.702.747,03	0,00	163.702.747,03
Conservación y reparaciones	183.014.718,18	11.875.800,87	194.890.519,05	274.464.884,28	19.754.630,52	294.219.514,80	371.984.807,40	24.192.867,36	396.177.674,76
Control y entregas cereales	0,00	0,00	0,00	27.432.486,54	0,00	27.432.486,54	0,00	0,00	0,00
Energía eléctrica	97.508.250,90	2.845.447,60	100.353.698,50	171.101.903,16	4.733.218,98	175.835.122,14	169.384.439,27	5.796.622,66	175.181.061,93
Fletes	82.754.100,42	207.327,45	82.961.427,87	3.001.554,63	344.875,87	3.346.430,50	650.522.091,56	422.358,51	650.944.450,07
Franqueros y telecomunicaciones	1.549.874,42	121.709,34	1.671.583,76	1.844.464,98	202.455,66	2.046.920,64	2.546.365,57	247.941,00	2.794.306,57
Gastos varios	116.431.942,21	23.067.338,61	139.499.280,82	123.522.402,63	38.371.033,37	161.893.436,00	88.573.499,13	46.991.783,50	135.565.282,63
Honorarios profesionales	0,00	12.439.729,88	12.439.729,88	21.557.676,08	20.692.690,14	42.250.366,22	20.843.505,21	25.341.679,12	46.185.184,33
Impuestos y tasas	462.345.548,16	76.981.675,95	539.327.224,11	154.654.642,22	128.054.064,08	282.708.706,30	298.880.555,86	156.823.737,27	455.704.293,13
Insecticidas cereales	0,00	0,00	0,00	102.307.993,07	0,00	102.307.993,07	0,00	0,00	0,00
Materiales y útiles	9.746.206,46	29.785,62	9.775.992,08	5.962.320,67	49.546,46	6.011.867,13	43.634.160,47	60.677,97	43.694.838,44
Movilidad y viáticos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Publicidad y promociones	979.029,93	7.306.977,53	8.286.007,46	2.607.362,38	12.154.686,91	14.762.049,29	2.495.011,56	14.885.458,27	17.380.469,83
Seguros	19.993.971,91	1.203.743,31	21.197.715,22	39.308.961,30	2.002.349,54	41.311.310,84	25.704.004,98	2.452.213,76	28.156.218,74
Total al 30.09.2025	2.560.601.803,13	250.801.728,53	2.811.403.531,66	2.182.334.060,04	417.192.536,02	2.599.526.596,06	3.006.406.717,00	510.922.422,74	3.517.329.139,74
Total al 30.09.2024	2.685.304.588,75	305.571.027,22	2.990.875.615,97	1.898.634.603,72	34.627.764,71	1.933.262.368,43	3.205.101.978,64	635.240.373,47	3.840.342.352,11

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5

PELASSA, Henry G.
Presidente

LIOCE, Miguel A.
Secretario

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 11
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

Cuadro General de Gastos - Clasificados por su naturaleza

	Sección Transporte		Sección Seguros y ACA Salud		Gastos ajenos a la Gestión Cooperativa	Totales del Ejercicio	
	Directos	Indirectos	Directos	Indirectos		Actual	Anterior
Sueldos	185.946.238,26	40.718.612,95	92.768.408,81	24.135.217,95	0,00	2.910.897.254,07	2.965.330.455,18
Cargas Sociales	49.199.969,86	5.116.176,54	27.847.328,24	3.032.520,68	0,00	738.391.474,75	762.228.656,58
Amortizaciones	176.424.042,85	3.007.947,36	736.221,73	1.782.906,14	0,00	1.320.738.940,30	1.249.887.132,09
Combustibles y lubricantes	156.477.556,64	456.298,97	79.293,94	270.462,92	0,00	267.150.702,14	314.355.088,14
Comisiones pagadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242.766.937,39	349.113.051,82
Conservación y reparaciones	108.021.559,25	5.103.332,84	5.875.629,22	3.024.907,82	0,00	1.007.313.137,74	777.581.768,54
Control y entregas cereales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.432.486,54	26.974.838,41
Energía eléctrica	0,00	1.222.761,01	1.295.196,72	724.769,37	0,00	454.612.609,67	357.249.152,36
Fletes	0,00	89.093,86	0,00	52.808,77	0,00	737.394.211,07	662.678.653,81
Franqueros y telecomunicaciones	283.821,38	52.301,59	676.021,38	31.000,82	0,00	7.555.956,14	7.804.916,15
Gastos varios	11.569.137,85	9.912.620,47	18.712.938,06	5.875.525,66	0,00	483.028.221,49	648.789.108,95
Honorarios profesionales	0,00	5.345.667,44	0,00	3.168.547,24	0,00	109.389.495,11	82.134.809,14
Impuestos y tasas	63.782.729,72	33.080.978,68	33.579.540,92	19.608.149,02	0,00	1.427.791.621,88	1.258.137.951,21
Insecticidas cereales	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.307.993,07	97.402.980,33
Materiales y útiles	262.326,74	12.799,64	645.172,29	7.586,74	0,00	60.410.583,06	94.276.470,50
Movilidad y viáticos	165.430,40	0,00	0,00	0,00	0,00	165.430,40	1.435.301,25
Publicidad y promociones	0,00	3.139.993,58	256.809,75	1.861.174,14	0,00	45.686.504,05	29.794.292,21
Seguros	23.346.266,47	517.279,03	672.695,78	306.607,74	0,00	115.508.093,82	111.524.969,14
Total al 30.09.2025	775.479.079,42	107.775.863,96	183.145.256,84	63.882.185,01	0,00	10.058.541.652,69	9.796.699.595,81
Total al 30.09.2024	726.789.413,96	75.768.588,63	195.359.144,95	34.302.111,76	0,00	9.796.699.595,81	

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5
Presidente

LIOCE, Miguel A.
Secretario

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

CUADRO 12
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Estados Contables correspondientes al ejercicio finalizado el 30/09/2025 comparativo con el ejercicio anterior. (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

Asignación de activos y pasivos por secciones

	Consumo	Cereales y Oleaginosos	Agroquímicos, Semillas y Balanceados	Transporte	Seguros y ACA Salud	Producción	No asignados a Sección	Totales 2025	Totales 2024
A C T I V O									
ACTIVO CORRIENTE									
Caja y bancos (Nota 3.1)	247.364.529,53	411.474.976,67	503.920.309,73	106.298.812,36	63.006.689,53	0,00	0,00	1.332.065.317,82	1.876.657.064,47
Inversiones (Nota 3.2.1)	1.901.980.496,09	3.163.822.160,70	3.874.632.319,17	817.329.260,03	484.457.067,66	0,00	0,00	10.242.221.303,65	8.931.353.322,22
Créditos por ventas (Nota 3.3.1)	533.081.332,95	4.171.923.194,82	4.381.406.879,14	91.177.772,90	54.043.968,15	0,00	17.480.150,00	9.249.113.297,97	4.063.634.496,73
Otros créditos (Nota 3.4)	51.335.567,64	85.393.413,27	104.578.595,79	22.060.195,46	13.075.780,01	0,00	0,00	276.443.552,17	300.493.643,21
Bienes de cambio (Notas 3.5)	2.194.516.007,11	1.931.007.922,21	3.496.128.940,18	0,00	0,00	0,00	0,00	7.621.652.869,50	11.822.716.855,34
Total del activo corriente	4.928.277.933,32	9.763.621.667,67	12.360.667.044,01	1.036.866.040,75	614.583.505,35	0,00	17.480.150,00	28.721.496.341,11	26.994.855.381,97
ACTIVO NO CORRIENTE									
Créditos por ventas (Nota 3.3.2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.000.000,00	32.000.000,00	0,00
Inversiones (Nota 3.2.2)	3.054.253,66	4.296.994.184,74	97.713,91	0,00	18.472.074,03	865.854.451,93	180.000.185,38	5.364.472.863,65	1.952.383.106,22
Bienes de uso (Anexo I)	2.356.648.726,24	10.178.927.679,22	5.051.537.048,55	381.970.741,61	2.237.120,80	0,00	0,00	17.971.321.316,42	18.097.607.991,08
Total del activo no corriente	2.359.702.979,90	14.475.921.863,96	5.051.634.762,46	381.970.741,61	20.709.194,83	865.854.451,93	212.000.185,38	23.367.794.180,07	20.049.991.097,30
T o t a l d e l a c t i v o	7.287.980.913,22	24.239.543.531,63	17.412.301.806,47	1.418.836.782,36	635.292.700,18	865.854.451,93	229.480.335,38	52.089.290.521,18	47.044.846.479,27
P A S I V O									
PASIVO CORRIENTE									
Deudas									
Comerciales (Nota 3.6)	938.910.094,22	7.121.389.206,82	1.912.706.993,22	403.473.481,52	239.151.574,88	0,00	0,00	10.615.631.350,66	8.500.991.308,33
Préstamos (Nota 3.7.1)	347.878.697,10	578.673.826,24	708.683.420,09	149.492.299,56	88.608.844,22	0,00	0,00	1.873.337.087,21	1.525.681.992,27
Remuneraciones y c. sociales (Nota 3.8)	19.626.450,63	32.647.337,64	39.982.155,48	8.433.983,63	4.999.090,55	0,00	0,00	105.689.017,93	93.976.781,50
Cargas fiscales (Nota 3.9)	122.224.335,21	203.312.316,35	248.990.123,90	52.522.896,87	31.131.992,76	0,00	0,00	658.181.665,09	426.925.863,89
Otras Deudas (Nota 3.10.1)	775.972.417,41	1.290.780.181,66	1.580.777.412,50	333.455.029,12	197.649.409,49	0,00	0,00	4.178.634.450,18	3.134.687.592,56
Total del pasivo corriente	2.204.611.994,57	9.226.802.868,71	4.491.140.105,19	947.377.690,70	561.540.911,90	0,00	0,00	17.431.473.571,07	13.682.263.538,55
PASIVO NO CORRIENTE									
Deudas									
Préstamos (Nota 3.7.2)	94.078.702,96	156.493.868,30	191.653.060,46	40.428.004,82	23.962.965,27	0,00	0,00	506.616.601,81	689.787.822,05
Otras Deudas (Nota 3.10.2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Previsiones (Nota 3.11)	762.829.251,03	1.268.917.370,16	1.554.002.722,99	327.807.077,17	194.301.688,60	0,00	0,00	4.107.858.109,95	4.121.763.799,70
Total del pasivo no corriente	856.907.953,99	1.425.411.238,46	1.745.655.783,45	368.235.081,99	218.264.653,87	0,00	0,00	4.614.474.711,76	4.811.551.621,75
T o t a l d e l p a s i v o	3.061.519.948,56	10.652.214.107,17	6.236.795.888,64	1.315.612.772,69	779.805.565,77	0,00	0,00	22.045.948.282,83	18.493.815.160,30

Véase mi informe de fecha 26.11.2025



OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5



LIOCE, Miguel A.
Secretario



PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico



FERREYRA, Ariel F.
Gerente

ANEXO I

COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.

Matrícula I.N.A.E.S N° 120

BIENES DE USO

al 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior (En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

Rubros	Valores de origen			Depreciaciones			Neto resultante		
	Valores al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	Valores al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Del Ejercicio		Acumuladas al cierre del ejercicio	
Inmuebles	5.886.603.115,73	120.646.257,92	0,00	6.007.249.373,65	1.715.766.990,18	0,00	95.405.932,85	1.811.172.923,03	4.196.076.450,62
Rodados	2.385.698.207,22	294.956.653,76	0,00	2.680.654.860,98	1.999.291.510,47	0,00	251.337.046,25	2.250.628.556,72	430.026.304,26
Muebles y útiles	1.887.570.081,38	35.206.476,24	0,00	1.922.776.557,62	1.430.212.800,11	0,00	93.927.353,12	1.524.140.153,23	398.636.404,39
Maquinarias	1.503.743.482,38	182.302.637,11	0,00	1.686.046.119,49	1.185.804.263,23	0,00	84.547.833,50	1.270.352.096,73	415.694.022,76
Instalaciones	16.319.673.855,02	545.909.192,46	0,00	16.865.583.047,48	3.562.525.386,48	0,00	789.300.770,32	4.351.826.156,80	12.513.756.890,68
Herramientas	143.454.249,80	3.269.796,97	0,00	146.724.046,77	135.534.049,98	0,00	6.220.004,26	141.754.054,24	4.969.992,53
Obras en Curso	0,00	422.233.265,83	410.072.014,65	12.161.251,18	0,00	0,00	0,00	0,00	12.161.251,18
Total al 30.09.2025	28.126.742.991,53	1.604.524.280,29	410.072.014,65	29.321.195.257,17	10.029.135.000,45	0,00	1.320.738.940,30	11.349.873.940,75	17.971.321.316,42
Total al 30.09.2024	24.509.439.451,48	12.649.469.078,68	9.032.165.538,63	28.126.742.991,53	8.812.878.960,71	33.631.092,35	1.249.887.132,09	10.029.135.000,45	18.097.607.991,08

Véase mi informe de fecha 26.11.2025

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico


FERREYRA, Ariel F.
Gerente

ANEXO II
COOPERATIVA AGRICOLA LA VENCEDORA LTDA.
Matrícula I.N.A.E.S N° 120

PREVISIONES Y RESERVAS

Por el ejercicio anual finalizado el 30 de Setiembre de 2025 comparativo con el ejercicio anterior.
(En moneda homogénea - Pesos - a la fecha de cierre)

Conceptos	Al Inicio del Ejercicio I	Aumento del Ejercicio II	Disminución del Ejercicio III	Saldo al final del Ejercicio IV	Ref. Rubro II	Ref. Rubro III
<u>I - PREVISIONES</u>						
Incobrables	498.083.800,47	533.136.222,49	120.174.998,90	911.045.024,06	1	3
Despidos	2.816.943.799,70	570.571.463,74	679.657.153,49	2.707.858.109,95	1	3
Accidentes	1.304.820.000,00	410.000.000,00	314.820.000,00	1.400.000.000,00	1	3
Totales	<u>4.619.847.600,17</u>	<u>1.513.707.686,23</u>	<u>1.114.652.152,39</u>	<u>5.018.903.134,01</u>		
<u>II - RESERVAS</u>						
Reserva Legal	471.921.183,78	51.412.607,59	0,00	523.333.791,37	2	
Reserva Especial Art. 42	23.409.502.662,36	634.583.278,93	0,00	24.044.085.941,29	2	
Totales	<u>23.881.423.846,14</u>	<u>685.995.886,52</u>	<u>0,00</u>	<u>24.567.419.732,66</u>		

- 1 - Constitución del Ejercicio - Adecuación al riesgo.
2 - Distribución Excedente Ejercicio N° 104.
3 - Utilización para tal Fin. Por exposición a la inflación.

Véase mi informe de fecha 26.11.2025


OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5


PELASSA, Henry G.
Presidente


LIOCE, Miguel A.
Secretario


FERREYRA, Ariel F.
Gerente


NECHI, Matías A.
Tesorero


PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señor Presidente y Consejeros de la
COOPERATIVA AGRÍCOLA “LA VENCEDORA” LIMITADA
CUIT N° 33-52233245-9
Boulevard Rivadavia N° 200
Hernando - Córdoba

I. Informe sobre la auditoría de los estados contables**a) Opinión**

He auditado los estados contables de la Cooperativa Agrícola La Vencedora Ltda., que comprenden el estado de situación patrimonial al 30 de Setiembre de 2025, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados contables 1 a 8 que incluyen un resumen de las políticas contables significativas, los cuadros y los anexos I y II.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de la Cooperativa Agrícola La Vencedora Ltda. al 30 de Setiembre de 2025, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas.

b) Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE) y resoluciones correspondientes del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba (CPCE Córdoba). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables” de mi informe. Soy independiente de la Cooperativa Agrícola La Vencedora Ltda. y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

c) Énfasis sobre Unidad de Medida-Consideración de los efectos de la Inflación

Sin modificar mi opinión quiero enfatizar la información contenida en la Nota 1.2) de “Unidad de Medida – Consideración de los efectos de la Inflación” en cuanto a la opción de exponer en una misma línea los “Resultados Financieros y por Tenencia (incluyendo Resultados por Exposición al Cambio en el Poder Adquisitivo de la Moneda-RECPAM) en el Estado de Resultados, de acuerdo a lo establecido por la Resolución Técnica N° 6 y la Resolución JG FACPCE N° 539/18.

d) Otras cuestiones: Información expresada en moneda nominal

En las notas 5 y 6 de los estados contables adjuntos, la Cooperativa Agrícola La Vencedora Ltda. ha incorporado la información requerida por el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) mediante la Resolución N° 996/2021 – Anexo I, apartados H e I. Dicha Resolución requiere que esa información se exprese en valores nominales, como excepción a lo dispuesto por la Resolución N° 419/2019 del mismo Instituto que establece que los estados contables se presenten en moneda constante, y sin realizar su comparación con las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

e) Responsabilidades del Consejo de Administración de la Cooperativa en relación con los estados contables

El Consejo de Administración de la Cooperativa Agrícola La Vencedora Ltda. es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa.

En la preparación de los estados contables, el Consejo de Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Cooperativa Agrícola La Vencedora Ltda. para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si el Consejo de Administración tuviera intención de liquidar la Cooperativa o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

f) Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la RT 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

1) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados contables, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección significativa debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección significativa debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

2) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Cooperativa.

3) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el Consejo de Administración de la Cooperativa.

4) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por el Consejo de Administración de la Cooperativa, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la Cooperativa para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Cooperativa deje de ser una empresa en funcionamiento.

5) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Me comunico con el Consejo de Administración de la Cooperativa Agrícola La Vencedora Ltda. en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

II. Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

a) Los Estados Contables enunciados en el primer párrafo del presente, se encuentran en proceso de transcripción en el libro inventario y balances, y surgen de un sistema de registro contable que ha sido llevado en sus aspectos formales de conformidad con las normas legales y técnicas.

b) Las cifras resumidas emergentes de los Estados Contables enunciados en el primer párrafo del presente informe son las siguientes:

Estado de Situación Patrimonial	30/09/2025	30/09/2024
Activo	\$52.089.290.521,18	\$47.044.846.479,27
Pasivo	\$22.045.948.282,83	\$18.493.815.160,30
Patrimonio Neto	\$30.043.342.238,35	\$28.551.031.318,97

Estado de Resultados	30/09/2025	30/09/2024
Excelente del ejercicio	\$ 1.595.136.134,56	\$ 1.662.835.430,70

c) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 30 de Setiembre de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$ 68.764.657,26 y no era exigible a esa fecha.

d) En lo que he considerado aplicable en base a las particularidades propias del ente auditado y su tipología de operatoria, he cumplimentado con los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo, previstos en las correspondientes normas profesionales emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas y aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba.

Ciudad de Hernando, 26 de Noviembre de 2025



Firmado digitalmente por
OCHOA ESTEBAN JULIO
Fecha: 03/12/2025 08:43:42
Razón: Esteban Julio
Ochoa Contador Público
(U.N.C) C.P.C.E Cba. Mat.
N° 10.09173.5

Esteban Julio Ochoa
Contador Público (U.N.C)
C.P.C.E Cba. Mat. N° 10.09173.5

LEGALIZACION DE TRAMITES CON FIRMA DIGITAL

N° 789530

COMITENTE

CUIT 33522332459	DENOMINACIÓN / NOMBRE / RAZÓN SOCIAL COOP. AGRICOLA LA VENCEDORA LIMITADA		
FECHA DE INGRESO 03/12/2025	ID DE LA PRESENTACIÓN 0407379	FECHA DE CIERRE 30/09/2025	PERIODO 2025

CONTADOR CERTIFICANTE

CUIT 20187499276	MATRICULA PROFESIONAL 10-09173-5	NOMBRE Y APELLIDO ESTEBAN JULIO OCHOA
ESTUDIO PROFESIONAL CUIT ---	MATRICULA ---	DENOMINACION DEL ESTUDIO ---

Este archivo contiene adjunto los archivos PDF objetos de la presente legalización firmados digitalmente por sus emisores y/o responsables, acceda a los mismos en el apartado de "Archivos Adjuntos".

CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE CORDOBA

LEGALIZACIÓN
N° 789530

El CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE CORDOBA de acuerdo con las facultades otorgadas por la ley Nacional N° 20488 (art. 21, inc. I) y Ley Pcial. N° 10.051, legaliza la presente actuación profesional y declara que consta en sus registros que ESTEBAN JULIO OCHOA, CUIT N° 20187499276 a quien la autoridad certificante le ha expedido el certificado de firma digital con el cual se ha firmado la actuación profesional, se encuentra inscripto en la matrícula de CONTADOR PUBLICO N° 10-09173-5 de este Consejo.

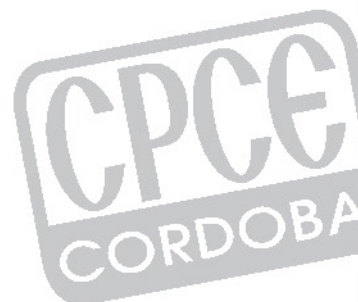


Fecha de Cierre: 30/09/2025
Activo: \$ 52,089,290,521.18
Pasivo: \$ 22,045,948,282.83
P. Neto: \$ 30,043,342,238.35
Resultado: \$ 1,595,136,134.56
Var.E.F.E.: \$ 766,276,234.78

Lugar y fecha: CORDOBA, jueves 04 de diciembre de 2025



OBLEA N° 0200964741



La copia impresa de este documento NO tiene validez legal, debe proveerse siempre el archivo digital original para garantizar la integridad del mismo y verificar el origen y validez de las firmas digitales insertadas. En caso contrario, la Institución no puede garantizar la autenticidad del documento.



Firmado digitalmente por
CAVAGNA Luciano Carlos
Fecha: 2025.12.04
10:35:48 -03'00'
Versión de Adobe Acrobat
Reader: 2025.001.20937

FIRMA DEL REPRESENTANTE DEL CONSEJO PROFESIONAL



"Los informes certificados o dictámenes que el Consejo establezca como emisión obligatoria no tendrán validez sin la autenticación de la firma y la legalización por parte del mismo..." (art. 7 de la Ley 7.626).



INFORME DEL SÍNDICO

EJERCICIO 2024-20255

Señores Asociados:

De acuerdo a lo establecido por las disposiciones legales y estatutarias vigentes y en cumplimiento de la función que se me confiara, me es grato informarles:

- a) Que, con la colaboración profesional de la Auditoría Externa, he verificado el Balance General, Estado de Resultados y demás cuadros Anexos correspondientes al 105° Ejercicio Económico de la Cooperativa Agrícola "La Vencedora" Ltda. comprendido entre el 01/10/2024 y el 30/09/2025.
- b) Que he asistido regularmente a las reuniones del Consejo de Administración, pudiendo expresar que todas las decisiones se han ajustado a la Ley, sus reglamentos y los Estatutos Sociales.
- c) Que he coincidido con el Consejo de Administración en el análisis de la Memoria y Resultado del Ejercicio que se considera.
- d) Que no teniendo observaciones que formular, me permito aconsejar a la Honorable Asamblea, preste su aprobación a esta Memoria Balance.

Hernando, diciembre de 2025.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Rubén Pagliero", with a stylized flourish underneath.

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico



RATIFICACIÓN DE FIRMAS

Por la presente ratificamos las firmas que impresas obran en las hojas que anteceden, cuyo contenido también se ratifica y que reemplazan a las correspondientes firmas ológrafas, que han sido debidamente estampadas en los originales de los estados de situación patrimonial, de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo, Notas 1 a 7, Cuadros 1 a 12, y los Anexos I a II al 30 de Setiembre de 2025 de Cooperativa Agrícola La Vencedora Limitada.

OCHOA, Esteban Julio
Contador Público (U.N.C.)
C.P.C.E. Cba. Mat N° 10.09173.5

PELASSA, Henry G.
Presidente

LIOCE, Miguel A.
Secretario

FERREYRA, Ariel F.
Gerente

NECHI, Matías A.
Tesorero

PAGLIERO, Rubén J. M.
Síndico



www.lavencedora.com.ar